

# 西九文化區

撰：林君諭

2014年的西九文化區管理局（下稱管理局），仍然朝向2017年啟用部分設施的目標前進，多年來面對的超支壓力，並沒有減退。由於現有的資金只足夠興建首兩期設施，管理局於年初提出調高地積比例以增加樓面供應，及凍結招聘等開源節流措施。政務司司長林鄭月娥被問及第三期設施情況時，指若然本港文化發展水平趕不上，建成設施也只會浪費。林鄭言論引起文化界強烈不滿。「廣深港高鐵香港段」工程延誤，原定2014年底由港鐵歸還予管理局的暫借土地將延遲歸還，令文化區建設進度受影響。2015年2月，管理局行政總裁連納智向董事局提出呈辭，由2015年8月3日起生效。

西九文化區視覺文化博物館M+（M+）則繼續與藝術發展局合作，擔任2015年「威尼斯藝術雙年展」香港館策展工作；並舉行了一系列研討會「M+思考」，探討不同學術性及博物館學議題。

資料來源：

- 本地各大報章
- 西九文化區管理局網站 <http://www.westkowloon.hk>

## 2014年1月

### 1月10日

M+在鰂魚涌太古坊「ArtisTree」舉辦首個建築展覽：「構。建M+：博物館設計方案及建築藏品」，展出百多件建築藏品，包括首次曝光的M+大樓設計比賽入圍作品。<sup>1</sup>

### 1月15日

西九董事局（董事局）宣布再度委任轄下委員會及小組委員會的成員，並委任十名新成員，任期至2014年12月31日。新委任成員包括張頌仁及祈大衛，二人獲委任為博物館委員會成員；馮美瑩、靳埭強、羅榮生和鮑藹倫則獲委任為臨時購藏委員會成員。<sup>2</sup>

### 1月17日

管理局宣布M+獲得中國藝術收藏家管藝捐贈三十七件中國當代藝術作品。<sup>3</sup>

### 1月21日

《大公報》報導，管理局向「立法會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」提交文件，建議提高地積比例以增加土地收入。有測量師指有關決定會令文化區內樓宇密度太高，引致環境擠擁。<sup>4</sup>

《太陽報》、《東方日報》報導，為紓緩文化區工程嚴重超支問題，管理局建議將新增之用地改為餐飲設施及訪港藝術家旅舍，以增加經常性收入。同時將管理局辦公室移遷文化區內，以降低營運成本。管理局委託顧問就交通、環境、空氣流通及視覺影響等進行技術評估，亦會轉交城市規劃委員會審議。<sup>5</sup>

• 1月23日

管理局公布小型藝術展館建築設計比賽結果，委聘獲得冠軍的「彭耀輝建築師事務所+JET建築事務所+張勵繡設計團隊」擔任展館的設計工作。<sup>6</sup>

管理局表示小型藝術展館將座落於維多利亞港海濱，與戶外園境地帶相連，令大型展覽活動可從館內伸延至室外。

2014年2月

• 2月13日

M+及香港藝術發展局(藝發局)合辦藝術家李傑的個人展覽「你。」。是次展覽為第五十五屆「威尼斯藝術雙年展」的香港館展覽「你(你)。」的延續，展覽日期為3月6日至4月13日，於九龍土瓜灣牛棚藝術村舉行。<sup>7</sup>

• 2月17日

董事局召開第三十三次會議，管理局行政總裁連納智向董事局匯報文化區項目的最新進展以及立法會會議上的討論議題。董事局通過增設營運總裁一職，並再度委任連納智出任行政總裁，任期由2014年7月25日開始。<sup>8</sup>

同日，《星島日報》、《大公報》報導，M+團隊策劃名為「Right is Wrong」的中國當代藝術展覽，主要展出收藏家烏利·希克(Uli Sigg)此前捐贈予M+的中國當代藝術品，輔以M+其他館藏。M+行政總監李立偉於訪問中透露，M+將與瑞典「于默奧博物館」合作策展，在當地展出。而香港展覽部分則於2015年小型藝術展館建成後舉辦。<sup>9</sup>

此外，《太陽報》、《東方日報》報導，M+正在籌備網上霓虹光管招牌展「探索霓虹」，以數碼形式展示香港城市的獨特風貌，包括M+早前獲贈的觀塘「鷄記麻雀」招牌以及不同款式、字體的霓虹光管招牌，展覽於3月21日開始。<sup>10</sup>

• 2月18日

本港多份報章報導連納智續任西九行政總裁之消息。管理局將全球公開招聘營運總裁一職，協助連納智監督基建進度，負責商務策劃和營運等事務。有董事局成員預期，營運總裁年薪或與行政總裁相若，即約五百萬港元。<sup>11</sup>

• 2月27日

管理局宣布續任諮詢會成員，任期由2014年3月1日至2015年2月28日，為期一年。梁智仁獲再度委任為諮詢會主席。<sup>12</sup>

《太陽報》、《東方日報》報導，管理局總人手由2011年度的九十九人，增至2012年度的一百三十五人，增幅高達三成六，為各法定組織之冠，總薪酬開支高達九千七百萬元，但其同期收入只微升6.6%。報導又指管理局拒絕披露有關資料，聲稱此舉或會影響人才招聘。<sup>13</sup>

• 2月28日

管理局公布委聘由「劉榮廣伍振民建築師事務所(香港)有限公司與園境師West 8(荷蘭)及傲林國際(香港)」組成的國際設計團隊，負責設計及發展西九文化區內的公園。<sup>14</sup>

2014年3月

• 3月7日

管理局董事局舉行第34次會議。連納智向董事局匯報項目進展情況，包括已委聘設計團隊負責設計文化區內的公園，戲曲中心的興建進度，M+的設計大綱，董事局亦就財政問題作出討論。<sup>15</sup>

《東方日報》報導董事局會議，指西九建築造價超支，為控制成本，管理局預料加薪幅度將低於通脹率。另外2013年9月動工的戲曲中心幕牆工程開始招標，但收到的標書造價昂貴，董事局正研究替代方案。<sup>16</sup>

- 3月12日

《星島日報》報導，管理局向城市規劃委員會（城規會）簡介M+大樓及戲曲中心，諮詢規劃意見。<sup>17</sup>

- 3月20日

管理局發表新聞稿介紹「M+進行」系列的第七個、M+首個網上展覽「探索霓虹」，展期為3月21日至6月30日。<sup>18</sup>本地報章亦分別作出報導。<sup>19</sup>

- 3月25日

《星島日報》、《大公報》報導，經技術評估後，管理局決定將整體總樓面面積增加15%，不同土地用途的總樓面面積亦按比例調升，並要求城規會放寬部分用地的高度限制。<sup>20</sup>

- 3月29日

本港多份報章報導<sup>21</sup>，管理局向城規會申請放寬總樓面面積及高度限制。民政事務局常任秘書長楊立門指，由於文化藝術設施盈利不高，提高發展密度，僅有助滿足對藝術文化設施的需求，仍未能夠解決西九的財政問題。

## 2014年4月

- 4月23日

《東方日報》報導，民主黨交通事務副發言人柴文瀚表示，該黨支持立法會引用《權力及特權法》，對高鐵工程延誤事件展開調查，並會在立法會轄下「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」中，跟進高鐵工程延誤會否影響西九文化區工程。<sup>22</sup>

- 4月28日

管理局董事局召開第三十五次會議。會上，董事局備悉管理局連續第二年支持由「香港報業公會」舉辦的「香港最佳新聞獎」之「最佳文化藝術新聞報道」。<sup>23</sup>

## 2014年5月

- 5月5日

《信報財經新聞》報導，管理局董事局將於十月前作出大量的人事變動。十五名非官方成員之中，有十一名任期已屆六年，按規定將不獲續任。成員之一單仲偕表示，董事局內以夏佳理、林筱魯及羅仲榮的參與程度最高，三人若離任，對西九影響較大。而立法會議員馬逢國認為，在特殊情況下，政府可延長任期至超過六年，並相信部分董事將獲留任。<sup>24</sup>

《星島日報》報導，行政總裁連納智表示於任期屆滿後將不再留任。<sup>25</sup>

- 5月7日

管理局推出「M+ / DESIGN TRUST 研究資助計劃」，招募設計、建築等範疇的研究人員，為M+未來的收藏方向和展覽活動蒐集具參考價值的資料。獲選的申請人將於2014年9月至2015年9月期間在M+作為期三至六個月的全職研究。<sup>26</sup>

本港多份報章報導<sup>27</sup>，文化區的地庫停車場建於高鐵西九龍總站地底設施之上，受高鐵工程延誤，西九部分設施要待高鐵

工程完成後才能動工，受影響的項目包括當代表演中心、大劇院、演藝劇場及音樂劇院等，但預計2017年開幕的M+及戲曲中心則不受高鐵工程直接影響。連納智擔心，高鐵延遲完工可能引致文化區項目成本大幅增加。

• 5月8日

管理局就如何營運及管理文化區公園展開公眾意見調查，包括網上問卷及一系列專題小組討論，邀請公眾表達意見。<sup>28</sup>

• 5月12日

管理局聘請「UNStudio（荷蘭）及AD+RG（香港）」聯營的設計團隊，負責就西九文化區內演藝劇場的設計及工程管理提供顧問服務。<sup>29</sup>

同日，香港浸會大學視覺藝術院助理教授丁穎茵接受《星島日報》訪問，指M+舉辦不同題材的展覽，既有深入社區，展示本土作品的、或有關日常物件與生活的，亦曾引起社會熱烈關注及討論。丁認為M+團隊雖尚未完整，但已有不錯的表現。<sup>30</sup>

• 5月14日

管理局及M+公布成立「Brown家族年度購藏基金」，總金額為五百萬港元，由香港收藏家及藝術家Rosamond Brown捐贈。管理局表示這筆捐款將由2014年起，分十年使用。<sup>31</sup>

• 5月15日

管理局及M+宣布獲本港一位匿名慈善家捐贈一百萬美元（約七百七十六萬港元），購置英國藝術家Antony Gormley的雕塑作品《土地》（Asian Field）（2003）。<sup>32</sup>

此外，M+首度以「Brown家族年度購藏基金」在「香港巴塞爾藝術展」購置藏品<sup>33</sup>，包括：

金允寧（1961年出生於美國紐約）《肚皮彩繪》（Yellow Green with Streaks）（2004）

區凱琳（1978年出生於香港）《Memento（White Shirt）》及《Memento（She Can't Remember）》（2014）

Hassan Sharif（1951年出生於阿聯酋杜拜）《Cotton Rope No. 7》（2012）

菅木志雄（1944年出生於日本盛岡）《無題》（1975）

中文大學文化管理碩士課程主任何慶基認為，今次是個良好示範，展示公眾可以如何支持文化藝術發展，又指巴塞爾藝術展作品類型廣泛，有助M+靈活地添置館藏。

• 5月21日

西九文化區管理局諮詢會舉行第十二次會議。<sup>34</sup>

• 5月22日

本港多份報章報導<sup>35</sup>，董事局成員夏佳理承認，高鐵延誤事件影響文化區的進度，管理層正商討解決方法。他重申第一期工程項目（包括M+、戲曲中心和西九公園），仍可如期於明年及後年完工；至於第二批藝術設施（原定2020年後落成的演藝劇場、中型劇院及當代藝術中心），進度需要重新評估。

• 5月24日

本港多份報章報導<sup>36</sup>，西九超支情況嚴重。地庫最新估計建築成本高達230億，遠高於政府所指100億元。西九將提早三年出售商住用地，令政府和文化區獲取收入以應付首批藝術設施的營運開支。

- 5月29日

本港多份報章報導<sup>37</sup>，面對西九工程超支問題，管理局採取多項開源措施。主席林鄭月娥宣布管理局將凍結招聘，相等於削減近四分之一編制人手，同時增加租借場地予藝術團體、以招標方式吸引私人財團興建臨時藝術場地，以及加快發展文化區內零售、飲食及消閒設施。多位立法會議員批評西九淪為「大白象」工程，擔心第三批設施落成遙遙無期，建議放棄建築師Norman Foster的原西九文化區設計，及將地庫及公園規模縮小。林鄭重申，綜合地庫設計曾於2009年起，先後進行過三個階段的公眾諮詢，要取消或更改地庫設計是不切實際的。

同日，《太陽報》報導<sup>38</sup>，林鄭月娥將西九工程進度與本地文化藝術發展水平掛勾之言論，遭文化界人士猛烈抨擊。其中何慶基指出，計劃的最大問題並非超支，而是未能讓文化界看到西九的角色與內容。何擔憂政府以通貨膨脹等理由擱置第三期設施，改變商業及住宅用地比率，使西九成為地產項目。

## 2014年6月

- 6月2日

本港多份報章報導<sup>39</sup>，林鄭月娥表示四十公頃海濱用地會按原定計劃發展成為一個文化區，重申政府對文化區的發展有承擔，而西九第三批文化項目會在適當時候作一個檢討，故未能提供造價估算。

林鄭亦澄清較早前的言論並非貶低本港文化藝術水平，而是指整體文化硬件和軟件的發展，意指第三批文化項目的興建時間需要考慮整體香港文化發展，如教育與培養觀眾群，以及公共資源的運用。

- 6月3日

曾於2012年捐出一千四百多件收藏品給M+的瑞士收藏家烏利·希克接受《蘋果日報》訪問，表示希望M+將來會展示有關「六四事件」的藝術收藏品。M+發言人回應指，M+會設置為期三年的「希克收藏館」。對於敏感題材，M+表示會通過各項活動重新詮釋、評估及重寫藏品的意義和闡釋，貫徹博物館以當代出發的理念。

本地視覺藝術家周俊輝認為，本港每年均有藝術家就「六四」主題創作，由M+展出當代中國藝術家的相關作品，有助保留歷史。<sup>40</sup>

- 6月26日

藝發局宣布將與M+再度合作，參與第五十六屆「威尼斯藝術雙年展」。M+負責策展事宜，包括挑選參展藝術家；藝發局則負責統籌及監督工作。參展人選將於七月中旬公布。<sup>41</sup>

- 6月27日

管理局董事局召開第三十七次會議。<sup>42</sup>

《大公報》及《太陽報》報導會上通過「自由野2014」計劃，將於十一月舉行為期兩日的戶外藝術節。<sup>43</sup>

## 2014年7月

- 7月3日

《大公報》、《星島日報》報導，西九管理局公布文化區的車輛和行人連接系統最新的規劃進度。管理局擬建行人天橋，將M+、「濱藝劇場」及西九海濱長廊等地方連接上鄰近地標（包括港鐵站、中港客運碼頭、「圓方」），令文化區的交通更方便，預計最快2017年起相繼落成。管理局亦即將聘請顧問公司，制訂西九運輸營運計劃，包括研究使用環保巴士的可行性。<sup>44</sup>

• 7月7日

管理局建立網上錄像互動平台《拾·年》，讓市民在網上重新編排本港具代表性的影片及樂曲；另外局方將於7月26日在油麻地社區中心休憩花園（榕樹頭）舉行結合現場音樂與街舞的免費戶外節目「自由擺」。<sup>45</sup>

• 7月15日

藝發局及M+宣布，藝術家曾建華獲選為第五十六屆「威尼斯藝術雙年展」香港參展代表，總策展人為鄭道鍊，M+行政總監李立偉為顧問策展人。該展覽於2015年5月9日至11月22日舉行。有關回應展於2016年在香港舉行，並會有全面的學習和教育活動。<sup>46</sup>

• 7月21日

部分管理局董事局成員及本地文化界人士接受《南華早報》訪問，認為管理局應重新審視董事局的組成。藝發局委員吳美筠表示不清楚文化區的定位及它在香港文化發展過程的位置。獲政府委任為董事局成員的榮念曾，在任六年後表示，除非董事局有重大改變，他無意留任。榮認為雖然董事局應由最少五位在文化界有一定地位、對文化有全面認識的人士組成，政府卻無法擺脫其對政客、工業家、或例如律師、會計師等專業人士的偏好，令他們成為了董事局內的大多數；管理局轄下十個委員會（包括四個藝術評審小組）中，只有兩個由文化界人士擔任主席。榮念曾表示：「政府始終不信任文化及教育界。」<sup>47</sup>

• 7月22日

管理局發表新聞稿，公布西九文化區公園的設計概念。<sup>48</sup>

• 7月23日

本港多份報章刊載最新西九文化區公園設計的消息，管理局原本採用「城市中的公園」設計方案，種植五千棵樹，但由於造價昂貴，改以「優質公共空間」的主題重新設計，由大型草坪取代，並利用一條文化大道連接各場館。<sup>49</sup>

• 7月24日

本港多份報章報導，受立法會「拉布」事件影響，立法會財務委員會未能在議會休會前處理M+的前期基建工程撥款，令M+大樓完工日期由2017年底延至翌年上半年。管理局建議日後把M+交由一間全資附屬公司管理。有立法會議員擔心政府日後難以監管M+的撥款申請。<sup>50</sup>

## 2014年8月

• 8月7日

西九文化區管理局將於8月12日舉行第十三次諮詢會會議。<sup>51</sup> 擬定會議議程為：

- 諮詢會往後的角色
- 西九公園公眾意見調查的初步結果
- 西九公園發展的最新進展、設計、用途和管理
- M+收藏藏品政策及方向
- M+藏品的展覽

• 8月11日

M+公布「M+思考」系列「戰後東亞的設計與工業」論壇，在香港及深圳兩地舉行，日期為9月12及13日。<sup>52</sup>

- 8月25日

管理局發言人回應《星島日報》查詢，證實原定最快於2014年底建成的組裝劇場項目已經擱置。《星島日報》獲悉，管理局曾交出一份欠缺成本效益的計劃書，項目被董事局下令停止。<sup>53</sup>

## 2014年9月

- 9月9日

管理局董事局成員馬逢國及管理局項目推展行政總監陳文偉接受《成報》訪問，回應外界對西九文化區工程的意見。<sup>54</sup>

- 9月16日

《星島日報》引述管理局解釋，由於文化區位於飛行航道範圍，管理局計劃以法例附例禁止放風箏及模型飛機等或影響飛機運作活動。有西九諮詢會成員擔心，日後涉及使用高空的藝術活動會受限制，希望可透過部門協調解決問題。<sup>55</sup>

- 9月17日

M+將於10月18日及11月18日舉行兩場公開論壇，探討當代藝術的全球化發展。<sup>56</sup>

- 9月22日

管理局董事局舉行第三十八次會議，宣布委任栢志高為營運總裁，並於2014年10月6日正式就任。栢將協助行政總裁監督基礎設施的建設、商務策劃及營運事宜。<sup>57</sup>

- 9月23日

本港多份報章報導，即將履新的營運總裁栢志高，原來剛於本年四月退任運輸及房屋局常任秘書長（房屋）兼房屋署署長，打破高級公務員離職後三年再可獲聘任的慣例。有立法會議員質疑當局有優待前高官之嫌，要求公務員事務局交代事件。西九發言人強調，栢志高的任命已獲公務員事務局批准，當局遴選該職位時亦已作審慎考慮，而栢志高未曾直接參與文化區事宜，僅在任職旅遊事務署時曾參與過西九會議。<sup>58</sup>

## 2014年10月

- 10月14日

管理局發表新聞稿，公布「自由野2014」戶外藝術節將於2014年11月22及23日在西九海濱長廊舉行。第三年舉行的「自由野」為期兩天，內容橫跨不同類型的藝術活動：舞蹈、音樂、形體劇場、文本藝術及街頭表演。<sup>59</sup>

- 10月17日

管理局董事局召開第三十九次會議，行政總裁連納智簡介西九工作進度。

《星島日報》報導，管理局董事局公布全新任命。多位本身任期已達政府委員會一般六年上限的董事，包括盛智文、羅仲榮、馬逢國和林筱魯等繼續留任，而夏佳理獲委任為董事局副主席，新增董事包括設計師靳埭強及劇場導演毛俊輝等。<sup>60</sup>多份本地報章在10月18日報導有關新董事任命情況。<sup>61</sup>

## 2014年11月

### • 11月11日

連納智表示，「自由野2014」原定為收費節目，但考慮到在2015年文化區將關閉以進行建築工程前，「自由野2014」乃最後一個在西九海濱長廊舉行的大型戶外節目，故決定免費開放予公眾參與。<sup>62</sup>

### • 11月24日

為期兩天的「自由野2014」共吸引超過43,000人進場。管理局表演藝術行政總監茹國烈稱，西九將會舉辦較小規模的戶外藝術活動，繼續嘗試跨界別表演藝術，並探討表演藝術與公共空間的關係。此舉將有助籌劃日後興建的表演場地「自由空間」。<sup>63</sup>

本地報章廣泛報導「自由野2014」的活動情況。<sup>64</sup>

### • 11月25日

《大公報》報導<sup>65</sup>，立法會「拉布」情況持續，連納智表示，希望財委會於2015年初前能撥出三億元，作文化區地庫前期地基工程的建造費，否則會影響地庫上蓋的M+建築進度。政府警告，若M+有延誤的話，每月需額外超支二千萬元建築及人工等費用。

民政事務局常任秘書長馮程淑儀稱，文化區的戲曲中心地基工程已完工，而M+地基工程則正在進行，原訂2015年8月竣工。

政府與西九管理局開始研究若無法取得撥款，會否先動用管理局的現有撥款，墊支綜合地庫的前期工程費用。

## 2014年12月

### • 12月8日

管理局董事局召開第四十次會議<sup>66</sup>，管理局主席林鄭月娥歡迎新一屆董事局成員。會上提及於十一月展開的「M+藝術家訪問計劃」。此計劃是為提高外界對M+的認識及加強其團隊的培訓。該計劃每年將邀請約八位優秀藝術家訪港一次或多次，以作研究和分享他們在藝術實踐上的觀點。

連納智向董事局匯報事項包括：向城規會提出放寬用地發展密度的申請已獲得批准；戲曲中心的地基建築工程已經完成，而上蓋建築工程即將開始；M+的地基工程自八月底展開後進展順利；小型藝術展館的興建工程預計於是月招標；臨時苗圃公園的建築工程則會於2015年1月展開。

同日，管理局發表新聞稿，於2015年1月13日舉行「M+思考」系列第九場公開論壇：「擴展的八十年代：華人與東亞藝術版圖」。論壇由希克高級策展人（視覺藝術）皮力博士策劃。<sup>67</sup>

### • 12月9日

《文匯報》引述西九管理局董事局第四十次會議新聞稿內容。<sup>68</sup>

《大公報》報導，西九管理局董事局通過籌款計劃，日後或會透過公開籌款、出售處所命名權等形式籌募營運開支。<sup>69</sup>

《東方日報》與《太陽報》共同報導，西九海濱長廊於2015年3月後逐步暫停開放，以便進行西九建築工程，而單車徑會按情況盡量繼續開放予市民使用。<sup>70</sup>

- 12月19日

管理局諮詢舉行第十四次會議。

會議議程為：

- 西九文化區發展的進度匯報
- 青年與社區參與

會上，管理局宣布委任謝建朋為財務行政總監<sup>71</sup>。謝將於2014年12月23日履新，為連納智直屬下屬。

- 12月29日

管理局發表最新年報指出，上財政年度錄得利潤五億七千多萬元，較前一個年度少賺兩成八。年報又指，行政總裁連納智上年度薪酬為533萬元，另有約100萬元作為約滿酬金，一年的總收入為639萬元。約八名高層管理人員薪金開支涉逾2,000萬元，包括行政總裁辦公室總監黃寶兒及M+行政總裁李立偉等，其中六人薪金每年達250萬元以上。<sup>72</sup>

<sup>1</sup> 〈西九M+建築展「老襯亭」重現〉，《東方日報》A14，2014年1月10日

〈M+建築展昨開幕〉，《大公報》A26，2014年1月10日

〈M+逾百建築藏品供觀賞太古坊今起解構展出〉，《星島日報》A32，2014年1月10日

〈建築展睇M+設計遺珠〉，《太陽報》A18，2014年1月10日

<sup>2</sup> 〈西九文化區管理局董事局委任轄下委員會及小組委員會成員〉，西九文化管理局新聞公報，2014年1月15日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/appointment-of-committee-and-subcommittee-members-under-the-board-of-the-west-kowloon-cultural-district-authority-495/page/4>

<sup>3</sup> 〈M+獲中國收藏家管藝捐贈37件中國當代藝術作品〉，西九文化管理局新聞公報，2014年1月17日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-receives-major-donation-of-37-works-from-chinese-art-collector-guan-yi-representing-the-strong-backing-from-the-arts-community/page/4>

<sup>4</sup> 〈西九加地積比增樓面供應測量師：樓宇密度太高致環境擠擁〉，《大公報》A14，2014年1月21日

<sup>5</sup> 〈西九文化區增地積比紓緩嚴重超支〉，《太陽報》A09，2014年1月21日

〈西九文化區開源增地積比15%〉，《東方日報》A20，2014年1月21日

<sup>6</sup> 〈西九文化區管理局公布小型藝術展館建築設計比賽結果〉，西九文化管理局新聞公報，2014年1月23日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/wkcdca-announces-the-results-of-the-arts-pavilion-design-competition/page/4>

<sup>7</sup> 〈西九文化區M+及香港藝術發展局舉辦展覽「你。」延續李傑在第55屆威尼斯藝術雙年展的探索〉，西九文化管理局新聞公報，2014年2月13日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-wkcdca-and-hkadc-to-present-you-lee-kit-a-continuation-of-hong-kongs-participation-you-you-at-the-55th-venice-biennale/page/4>

<sup>8</sup> 〈西九文化區管理局董事局第33次會議今天舉行〉，西九文化管理局新聞公報，2014年2月17日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/the-33rd-board-meeting-of-west-kowloon-cultural-district-authority-held-today>

<sup>9</sup> 〈M+頭炮展出希克藏品小型藝術館明年落成〉，《星島日報》A06，2014年2月17日

- 〈西九M+公布今年動向再獲新藏品將辦李傑個展〉，《大公報》B14，2014年2月17日
- <sup>10</sup> 〈不同款式、字體的霓虹光管招牌都是視覺藝術〉，《太陽報》A13，2014年2月17日  
〈M+建築展反應佳霓虹招牌接力〉，《東方日報》A16，2014年2月17日
- <sup>11</sup> 〈連納智續任西九行政總裁〉，《信報財經新聞》A12，2014年2月18日  
〈連納智加薪續約 西九增設營運總裁〉，《星島日報》A02，2014年2月18日  
〈連納智續掌西九管理局〉，《大公報》A14，2014年2月18日
- <sup>12</sup> 〈西九文化區管理局委任轄下諮詢會成員〉，西九文化管理局新聞公報，2014年2月27日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/re-appointment-of-consultation-panel-members-under-the-west-kowloon-cultural-district-authority/page/4>
- <sup>13</sup> 〈西九管理局薪酬增至近億〉，《太陽報》A08，2014年2月27日  
〈西九人手膨脹薪酬開支近億〉，《東方日報》A27，2014年2月27日
- <sup>14</sup> 〈西九文化區管理局委聘設計團隊打造西九文化區內的公園〉，西九文化管理局新聞公報，2014年2月28日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-appoints-design-team-for-the-park-in-the-west-kowloon-cultural-district/page/4>
- <sup>15</sup> 〈西九文化區管理局董事局今天召開第34次會議〉，西九文化管理局新聞公報，2014年3月7日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/the-34th-board-meeting-of-west-kowloon-cultural-district-authority-held-today/page/4>
- <sup>16</sup> 〈幕牆造價貴西九臨急補鑊〉，《東方日報》A27，2014年3月7日
- <sup>17</sup> 〈西九M+博物館周五向城規簡介〉，《星島日報》A20，2014年3月12日
- <sup>18</sup> 〈西九文化區M+首辦網上展覽「NEONSIGNS.HK 探索霓虹」明天啟動邀請公眾參與〉，西九文化管理局新聞公報，2014年3月20日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-west-kowloon-cultural-district-presents-its-first-online-exhibition-mobile-m-neonsigns-hk-launches-tomorrow-celebrating-hong-kongs-neon-signs-and-inviting-online-public-participation/page/4>
- <sup>19</sup> 〈西九M+首辦網上展覽「NEONSIGNS.HK探索霓虹」今日啟動〉，《大公報》A21，2014年3月21日  
〈M+徵港人霓虹燈下回憶〉，《蘋果日報》A10，2014年3月21日  
〈2014，M+邀你共創線上「NENO CITY」〉，《文匯報》A33，2014年3月26日  
〈全方位再現霓虹城〉，《文匯報》A33，2014年3月26日
- <sup>20</sup> 〈建築物限高不逾百米〉，《星島日報》A21，2014年3月25日  
〈西九文化區放寬地積比〉，《大公報》A02，2014年3月25日
- <sup>21</sup> 〈西九申請放寬樓面面積高度〉，《太陽報》A08，2014年3月29日  
〈西九申放寬發展密度〉，《東方日報》A23，2014年3月29日  
〈60%西九新增地積 撥文藝民政局料夠用〉，《文匯報》A08，2014年3月29日  
〈西九用地申增樓面15%〉，《香港商報》A13，2014年3月29日  
〈西九樓面增成半議員憂交通擠塞〉，《星島日報》A05，2014年3月29日  
〈西九樓面面積擬增15%〉，《大公報》A15，2014年3月29日  
〈西九文化區面積增15% 議員憂加重成本增交通負荷〉，《新報》A04，2014年3月29日  
〈放寬樓面及高度限制西九再申延期審議〉，《太陽報》A13，2014年8月21日

- <sup>22</sup> 〈高鐵延誤恐累西九合署建無期〉，《東方日報》A27，2014年4月23日
- <sup>23</sup> 〈西九文化區管理局董事局今天召開第35次會議〉，西九文化管理局新聞公報，2014年4月28日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/the-35th-board-meeting-of-west-kowloon-cultural-district-authority-held-today/page/4>
- <sup>24</sup> 〈西九董事局10月勢大換班〉，《信報財經新聞》A15，2014年5月5日
- <sup>25</sup> 〈西九連納智約滿不留任未來兩年成立港團隊接棒〉，《星島日報》A04，2014年5月5日
- <sup>26</sup> 〈M+ / DESIGN TRUST 研究資助計劃2014-2015〉，西九文化管理局新聞公報，2014年5月7日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-design-trust-fellowship-20142015/page/4>
- <sup>27</sup> 〈高鐵延誤勢累西九文化區〉，《大公報》A16，2014年5月7日  
〈高鐵延誤連累西九文化區〉，《文匯報》A08，2014年5月7日  
〈高鐵西九總站直接影響進度西九文化區預告工程延誤〉，《新報》A04，2014年5月7日  
〈高鐵延誤阻西九發展地盤上蓋文化設施受連鎖影響〉，《成報》A07，2014年5月7日  
〈連納智：西九建築成本勢增〉，《信報財經新聞》A02，2014年5月7日  
〈延誤「累街坊」禍及西九〉，《東方日報》A27，2014年5月7日  
〈工程延誤影響西九綜合地庫動工〉，《太陽報》A09，2014年5月7日  
〈連納智：高鐵拖累西九竣工〉，《星島日報》A02，2014年5月7日
- <sup>28</sup> 〈西九文化區管理局就西九文化區公園的管理模式收集公眾意見〉，西九文化管理局新聞公報，2014年5月8日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/wkca-invites-public-views-on-the-management-approach-of-the-park-in-the-west-kowloon-cultural-district/page/4>
- <sup>29</sup> 〈西九文化區管理局委聘UNStudio / AD+RG聯合團隊設計演藝劇場〉，西九文化管理局新聞公報，2014年5月12日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-appoints-unstudio-adrg-joint-venture-to-design-lyric-theatre/page/4>
- <sup>30</sup> 〈學者：M+未完整表現已不錯〉，《星島日報》A05，2014年5月12日
- <sup>31</sup> 〈西九文化區管理局和M+宣布成立為期10年之購藏基金由香港藝術家及收藏家Rosamond Brown捐贈〉，西九文化管理局新聞公報，2014年5月14日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-and-m-announce-the-establishment-of-a-10-year-acquisition-fund-donated-by-hong-kong-based-artist-and-collector-rosamond-brown/page/4>
- <sup>32</sup> 〈西九文化區管理局宣布M+再獲贈重要藏品〉，西九文化管理局新聞公報，2014年5月15日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-announce-further-major-donations-to-m-and-acquisition-highlights/page/4>  
〈百萬美元雕塑匿名贈M+ 21萬件手掌大小泥塑〉，《星島日報》A17，2014年5月16日  
〈M+獲捐780萬購英雕塑《土地》〉，《香港經濟日報》A20，2014年5月16日  
〈M+於巴塞爾展購藏品〉，《大公報》A21，2014年5月17日  
〈西九文化區管理局宣布M+再獲贈重要藏品〉，《文匯報》B12，2014年5月20日
- <sup>33</sup> 〈西九M+獲贈500萬購館藏指定購買香港巴塞爾藝術展作品〉，《星島日報》A21，2014年5月15日  
〈M+獲贈500萬設購藏基金〉，《香港經濟日報》A23，2014年5月15日
- <sup>34</sup> 〈西九文化區管理局諮詢會於五月廿一日舉行第十二次會議〉，西九文化管理局新聞公報，2014年5月16日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/twelfth-meeting-of-the-consultation-panel-of-the-west-kowloon-cultural-district-authority-to-be-held-on-21-may/page/4>  
〈西九受牽連或超支〉，《星島日報》A08，2014年5月20日

〈拖慢西九文化區港鐵稱協商減影響〉，《明報》A09，2014年5月20日

〈高鐵拖累西九估年損失15億〉，《香港經濟日報》A25，2014年5月20日

<sup>35</sup> 〈港鐵承認工程滯後南港島線明年難如期通車〉，《新報》A07，2014年5月22日

〈高鐵延誤恐影響西九〉，《蘋果日報》A02，2014年5月22日

〈夏佳理指高鐵延誤拖慢西九工程〉，《成報》A08，2014年5月22日

〈港鐵金鐘超級站挖掘難礙通車〉，《香港經濟日報》A30，2014年5月22日

〈西九先搞「文化區中區」谷M+ 擬調動工程次序減低高鐵延誤影響〉，《星島日報》A10，2014年5月22日

〈高鐵延誤西九或調動工程〉，《大公報》A14，2014年5月22日

<sup>36</sup> 〈西九地庫新估價貴130億〉，《太陽報》A04，2014年5月24日

〈造價暴增至230億西九地庫須斬件〉，《東方日報》A24，2014年5月24日

〈西九五年後料蝕四億首批設施遲落成研賣命名權籌錢〉，《星島日報》A13，2014年5月24日

〈發展16年超支延遲問題多〉，《信報財經新聞》A01，2014年5月24日

〈西九斬件上馬最快2020年開張〉，《信報財經新聞》A01，2014年5月24日

〈西九擬申70億建綜合地庫〉，《香港經濟日報》A18，2014年5月24日

〈應對高鐵延誤西九變陣2020有得玩〉，《大公報》A03，2014年5月24日

<sup>37</sup> 〈西九5地盤受高鐵拖累林鄭表不滿擬親向港鐵交涉〉，《明報》A10，2014年5月29日

〈百億地王建地庫交由發展商負責〉，《明報》A10，2014年5月29日

〈建文化設施地庫料耗逾400億〉，《新報》A06，2014年5月29日

〈削25%人手三招開源救亡〉，《東方日報》A01，2014年5月29日

〈西九大白象跪低禍首貪曾〉，《東方日報》A02，2014年5月29日

〈文化界指政府借機起樓〉，《東方日報》A02，2014年5月29日

〈工程勁超支高鐵遲交地大劇院泡湯西九衰收尾〉，《東方日報》A01，2014年5月29日

〈西九進度受高鐵延誤影響〉，《成報》A06，2014年5月29日

〈西九文化區面臨超支議員轟當立會如「提款機」〉，《成報》A06，2014年5月29日

〈議員促減西九地庫造價〉，《大公報》A02，2014年5月29日

〈三招「開源」應對財荒〉，《大公報》A02，2014年5月29日

〈高鐵延誤累戲曲中心「無門」出入口遭圍封市民難使用〉，《大公報》A02，2014年5月29日

〈管理局削25%人手節流〉，《太陽報》A04，2014年5月29日

〈超支失控西九衰收尾〉，《太陽報》A04，2014年5月29日

〈林鄭認西九野心太大〉，《蘋果日報》A04，2014年5月29日

〈政府全力「撲水」填氹〉，《文匯報》A02，2014年5月29日

〈高鐵延誤累西九超支損失暫難估港府表不滿林鄭親跟進〉，《文匯報》A02，2014年5月29日

〈西九「好貴」地庫造價230億議員憂變大白象林鄭：推倒重來不實際〉，《星島日報》A04，2014年5月29日

〈貪曾炮製西九大白象〉，《太陽報》A06，2014年5月29日

〈西九超支大劇院興建無期林鄭：全面檢討第三批設施〉，《信報財經新聞》A14，2014年5月29日

〈西九無奈拖字訣〉，《香港商報》A01，2014年5月29日

<sup>38</sup> 〈林鄭被轟貶低港文藝水平〉，《太陽報》A04，2014年5月29日

- <sup>39</sup> 〈東方民調：籌備16年醜聞未停過〉，《東方日報》A09，2014年6月2日  
〈民調：規劃嚴重失準明益發展商〉，《太陽報》A19，2014年6月2日  
〈林鄭拍心口西九第三批項目不爛尾〉，《星島日報》A05，2014年6月2日  
〈東方民調：貪曾爛攤西九淪大白象〉，《東方日報》A09，2014年6月2日  
〈好大喜功淪笑話西九爛尾點收科〉，《東方日報》A14，2014年6月2日  
〈林鄭解畫：西九三期必起〉，《文匯報》A06，2014年6月2日  
〈首批落成前暫不求注資西九第三期適時檢討〉，《新報》A05，2014年6月2日  
〈西九文化區三馬車並行〉，《大公報》B04，2014年6月2日  
〈政府決心繼續發展西九設施〉，《大公報》A16，2014年6月2日  
〈西九工程政府承擔百億林鄭：第三批項目適時檢討〉，《成報》A08，2014年6月2日  
〈政績工程無底洞西九殘局難收拾〉，《太陽報》A12，2014年6月2日  
〈民調：貪曾遺禍西九如無底潭〉，《太陽報》A19，2014年6月2日
- <sup>40</sup> 〈收藏家盼M+展出六四作品〉，《蘋果日報》A06，2014年6月3日  
〈林鄭：一定建設西九第三期〉，《信報財經新聞》A11，2014年6月3日
- <sup>41</sup> 〈香港藝術發展局宣布將與西九文化區M+博物館再度合作參與第56屆威尼斯雙年展〉，西九文化管理局新聞公報，2014年6月26日，  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/hong-kong-arts-development-council-announces-it-will-continue-its-collaboration-with-west-kowloon-cultural-districts-m-at-56th-venice-biennale/page/4>
- <sup>42</sup> 〈西九文化區管理局董事局今天召開第37次會議〉，西九文化管理局新聞公報，2014年6月27日，  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/the-37th-board-meeting-of-west-kowloon-cultural-district-authority-held-today/page/4>
- <sup>43</sup> 〈西九「自由野」11月舉行〉，《大公報》A17，2014年6月28日  
〈政壇：西九十一月再搞藝術節〉，《太陽報》A23，2014年6月28日
- <sup>44</sup> 〈西九建藝術天橋連接港鐵〉，《大公報》B16，2014年7月3日  
〈西九打造行人連接網絡〉，《星島日報》A15，2014年7月3日
- <sup>45</sup> 〈西九文化區管理局與公眾一起探索及體驗自由野|「拾·年」影像音樂之旅走過香港百年歷史|「自由擺」免費舞蹈音樂節目走入油麻地〉，西九文化管理局新聞公報，2014年7月7日，  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/wkca-invites-public-to-explore-and-experience-the-concept-of-freespace-decade-a-cinematic-and-musical-journey-through-the-past-100-years-of-hong-kong-take-a-swing-a-free-dance-and-music-programme-in-yau-ma-tei/page/4>
- <sup>46</sup> 〈曾建華獲選為第56屆威尼斯視藝雙年展香港參展藝術家〉，西九文化管理局新聞公報，2014年7月15日，  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/tsyang-kin-wah-selected-as-hong-kongs-submission-for-the-56th-international-art-exhibition-of-the-venice-biennale/page/4>
- <sup>47</sup> 〈Time to rethink the vision for West Kowloon?〉，《南華早報》2014年7月21日，  
<http://www.scmp.com/news/hong-kong/article/1556739/time-rethink-vision-west-kowloon>
- <sup>48</sup> 〈西九文化區管理局公布公園概念設計〉，西九文化管理局新聞公報，2014年7月22日，  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-unveils-concept-design-for-the-park/page/4>
- <sup>49</sup> 〈林蔭匯聚西九公園〉，《東方日報》A23，2014年7月23日  
〈西九公園營造遼闊草地空間〉，《太陽報》A08，2014年7月23日  
〈西九文化公園設計拍板〉，《大公報》A15，2014年7月23日

〈西九公園設計文化大道串連〉，《文匯報》A12，2014年7月23日  
〈西九公園公布概念設計團隊〉，《新報》A08，2014年7月23日  
〈西九關遼闊草地變活舞台最新藍圖曝光放棄廣種樹木〉，《星島日報》A12，2014年7月23日

<sup>50</sup> 〈受累拉布M+遲半年完工〉，《大公報》A15，2014年7月24日

〈西九M+因拉布延遲落成〉，《新報》A05，2014年7月24日  
〈議員憂西九M+難以監管〉，《太陽報》A10，2014年7月24日  
〈港府卸膊棄監管西九恐成獨立國〉，《太陽報》A10，2014年7月24日  
〈西九爛攤難收拾獨立王國大白象〉，《東方日報》A22，2014年7月24日  
〈立會撥款塞車 M+延期落成〉，《文匯報》A16，2014年7月24日  
〈西九M+博物館延2018竣工〉，《香港商報》A13，2014年7月24日  
〈西九M+延至18年上半年始竣工〉，《成報》A05，2014年7月24日  
〈基建未獲撥款 M+勢延工〉，《星島日報》A07，2014年7月24日

<sup>51</sup> 〈西九文化區管理局諮詢會於八月十二日舉行第十三次會議〉，西九文化管理局新聞公報，2014年8月7日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/thirteenth-meeting-of-the-consultation-panel-of-the-west-kowloon-cultural-district-authority-to-be-held-on-12-august/page/4>

<sup>52</sup> 〈「M+思考」九月在香港及深圳舉行「戰後東亞的設計與工業」論壇〉，西九文化管理局新聞公報，2014年8月11日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-matters-to-take-place-in-hong-kong-shenzhen-in-september-presenting-importexport-postwar-design-and-industry-in-east-asia/page/4>

<sup>53</sup> 〈新場地落空文化界惋惜〉，《星島日報》A04，2014年8月25日  
〈西九忽然「煞車」擱置組裝劇場已收十份意向書質疑成效收益〉，《星島日報》A04，2014年8月25日  
〈西九組裝劇場突擱置興建〉，《蘋果日報》A04，2014年8月26日  
〈西九建三億元組裝劇場遭擱置〉，《太陽報》A08，2014年8月26日  
〈造價要三億西九擱置組裝劇場〉，《東方日報》A22，2014年8月26日

<sup>54</sup> 〈西九起唔起？管理局反駁批評：看不到不等於沒做〉，《成報》A02，2014年9月9日

<sup>55</sup> 〈西九公園因航道限發展〉，《星島日報》A07，2014年9月16日

<sup>56</sup> 〈西九文化區M+將舉辦兩場「M+思考」論壇探討當代藝術的全球化發展〉，西九文化管理局新聞公報，2014年9月17日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-west-kowloon-cultural-district-to-present-two-symposia-on-the-globalisation-of-contemporary-art-as-part-of-its-m-matters-series/page/4>

<sup>57</sup> 〈西九文化區管理局董事局第38次會議今天舉行〉，西九文化管理局新聞公報，2014年9月22日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/38th-board-meeting-of-west-kowloon-cultural-district-authority-held-today-639/page/4>  
〈西九文化區管理局宣布委任營運總裁〉，西九文化管理局新聞公報，2014年9月22日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-announces-appointment-of-chief-operating-officer/page/4>

<sup>58</sup> 〈栢志高任西九營運總裁〉，《文匯報》A13，2014年9月23日  
〈栢志高任西九營運總裁〉，《大公報》A02，2014年9月23日  
〈西九翻閩洋高官黑箱作業惹質疑〉，《太陽報》A02，2014年9月23日  
〈栢志高涉利益衝突〉，《太陽報》A02，2014年9月23日  
〈翻閩栢志高西九益自己友〉，《東方日報》A02，2014年9月23日

- <sup>59</sup> 〈西九文化區呈獻最創新藝術節「自由野 2014」為表演場地自由空間掀起前奏門票 10 月 15 日起發售〉，西九文化管理局新聞公報，2014 年 10 月 14 日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/freespace-fest-2014-brings-the-most-innovative-arts-festival-to-west-kowloon-a-prelude-to-the-opening-of-the-future-venue-freespace-tickets-to-go-on-sale-15-october/page/4>  
 〈自由野 30 小時「亂中有序」〉，《大公報》B15，2014 年 10 月 15 日  
 〈西九「自由野」今年首收入場費〉，《東方日報》A20，2014 年 10 月 15 日
- <sup>60</sup> 〈西九董事局換班靳埭強加入三大元老破格留下〉，《星島日報》A10，2014 年 10 月 17 日
- <sup>61</sup> 〈西九董事局換班夏佳理任副主席林鄭事忙正名襄助〉，《星島日報》A20，2014 年 10 月 18 日  
 〈政情：西九換管理層〉，《東方日報》A16，2014 年 10 月 18 日  
 〈政壇：搞搞政：西九管理局換人單雞退走右泛民〉，《太陽報》A19，2014 年 10 月 18 日
- <sup>62</sup> 〈西九「自由野 2014」免費入場：一個屬於「你們」的免費戶外藝術節〉，西九文化管理局新聞公報，2014 年 11 月 11 日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/putting-the-free-back-into-freespace-freespace-fest-2014-in-west-kowloon-now-to-become-a-free-festival/page/4>  
 〈自由野免費入場已購票者可全數退款〉，《文匯報》A04，2014 年 11 月 15 日  
 〈M.U.R.S 牆〉組裝完成「自由野」免費入場與民共享非關票房〉，《星島日報》A32，2014 年 11 月 20 日
- <sup>63</sup> 逾 43,000 人入場為西九「自由野 2014」劃上完美句號〉，西九文化管理局新聞公報，2014 年 11 月 24 日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/over-43000-visitors-make-west-kowloons-freespace-fest-2014-a-great-success/page/4>
- <sup>64</sup> 〈玩轉自由野〉，《蘋果日報》A07，2014 年 11 月 23 日  
 〈西九長廊體驗「自由野」〉，《東方日報》A27，2014 年 11 月 23 日  
 〈「自由野」舞動西九〉，《太陽報》A10，2014 年 11 月 23 日  
 〈自由野又殺到愉快度周末〉，《星島日報》A12，2014 年 11 月 23 日  
 〈西九「自由野」入場者眾〉，《明報》A12，2014 年 11 月 23 日  
 〈「自由野」墟疍〉，《東方日報》A24，2014 年 11 月 24 日  
 〈4.3 萬人次參與自由野〉，《大公報》B03，2014 年 11 月 24 日  
 〈西九自由野 4.3 萬人入場〉，《太陽報》A10，2014 年 11 月 24 日
- <sup>65</sup> 〈拉布勢阻西九工程進度 M+ 若延誤每月多付 2000 萬〉，《大公報》A12，2014 年 11 月 25 日
- <sup>66</sup> 〈西九文化區管理局董事局第 40 次會議今天舉行〉，西九文化管理局新聞公報，2014 年 12 月 8 日  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/40th-board-meeting-of-west-kowloon-cultural-district-authority-held-today/page/4>
- <sup>67</sup> 〈「M+ 思考」2014-15 年度壓軸論壇探討「擴展的八十年代：華人與東亞藝術版圖」〉，西九文化管理局新聞公報，2014 年 12 月 8 日，  
<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/m-matters-series-2014-15-finale-with-expanding-the-1980s-the-landscape-of-art-in-china-and-east-asia/page/24>
- <sup>68</sup> 〈西九地庫撥款未批管理局：將影響減至最低〉，《文匯報》A10，2014 年 12 月 9 日
- <sup>69</sup> 〈西九或籌款應付營運開支〉，《大公報》A11，2014 年 12 月 9 日
- <sup>70</sup> 〈西九種千樹或供摘火龍果〉，《東方日報》A20，2014 年 12 月 9 日  
 〈西九長廊變工地難對外開放〉，《太陽報》A09，2014 年 12 月 9 日

<sup>71</sup> 〈西九文化區管理局宣布委任財務行政總監〉，西九文化管理局新聞公報，2014年12月19日，<http://www.westkowloon.hk/tc/newsroom/news/west-kowloon-cultural-district-authority-announces-appointment-of-executive-director-finance/page/4>

<sup>72</sup> 〈投資虧損西九年利潤減28%〉，《東方日報》A16，2014年12月29日  
〈西九投資失利收入減〉，《太陽報》A13，2014年12月29日