

Copyright 2011 Department of Fine Arts, the Chinese University of Hong Kong. All rights reserved. 香港中文大學藝術系版權所有。

西九文化區

撰 林嘉敏

西九文化區（前稱西九龍文娛藝術區計劃）是香港特別行政區政府的一項策略性投資項目，以配合文化藝術界長遠的基礎設施的需求。

經過多年政策改動，西九文化區管理局於2010年推出三個概念圖則，2011年選出「城市中的公園」為整體規劃方案，並展開第三階段公眾參與活動。2010年底，行政總裁謝卓飛因病辭職，管理局遂再次展開全球招聘工作，後委任連納智（Michael Lynch）於2011年7月接任。2011年9月，管理局董事局主席唐英年辭職，由林瑞麟接任。

1998年，西九成為政府施政報告中的重點藝術項目；

1999年，舉辦比賽徵集發展概念方案；

2003年，政府向私營機構發出「發展建議邀請書」；

2004年，政府甄選出3份邀請書，並於同年年底舉行公眾諮詢及展覽；

2005年，興建天篷的構思及單一招標計劃受到社會各界批評；

2006年，政府成立西九龍文娛藝術區核心文化藝術設施諮詢委員會（下稱諮詢委員會）和轄下三個小組，重新審視西九方案；

2007年，諮詢會提議建立Museum Plus (M+)，政府並進行為期三個月的公眾諮詢；

2008年，立法會三讀通過「西九文化區管理局條例草案」，一筆過撥款216億予西九文化區管理局。西九文化區管理局董事局公布成員名單及成立六個委員會；

2009年，董事局委任17位非董事局成員及21位諮詢會成員；行政總監（項目推廣）程少泉到任僅七天即以個人理由請辭；管理局於全球招聘行政總裁、6位行政總監等職位；第一階段公眾諮詢活動開始；

2010年

3月24日，董事局委任謝卓飛出任行政總裁，於同年8月履新，任期3年；

3月31日，管理局發佈第一階段公眾參與活動的意見分析報告；

4月10日，管理局委任3名行政總監陳文偉、林綺華及駱基道 (Michael Randall)，分別主理項目推展、財務及法律事務；

4月23日，管理局委任茹國烈為表演藝術政策及管理事務行政總監，馮英偉擔任審計委員會非董事局成員；

5月26日，管理局委任陳家耀為傳訊及推廣行政總監，鄺配嫻為人力資源行政總監；

6月23日，管理局委任李立偉 (Lars Nittve) 出任 M+ 行政總監；

7月16日，管理局委任黃寶兒出任行政總裁辦公室主任；

8月20日，第二階段公眾參與活動正式展開，為期三個月；

10月15日，政務司司長唐英年再獲委任為西九文化區管理局董事局主席；董事局成員長谷川祐子以私人理由不再接受委任，由馮永基接任。

資料來源：

- 本地各大中文報章
- 香港特別行政區政府新聞處新聞公報
- 西九文化區管理局網站
<http://www.wkcda.hk>
- 立法會「民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」會議紀要

2011/01

• 1月5日

董事局宣布再度委任轄下六個委員會的委員，任期一年。另新委任毛俊輝為表演藝術委員會委員。¹

• 1月7日

管理局宣布，謝卓飛已辭去管理局行政總裁職務，並已與管理局達成離職具體安排的共識。

主席唐英年表示，謝於2010年聖誕節前已通知管理局因健康理由有意呈辭。至於具體健康狀況，唐則以私隱為由拒絕透露。他補充，會檢討在招聘新任行政總裁時，要求作全面的健康檢查。

有記者質疑早前亦有成員上任不久即離職²，是否制度或人選本質有問題。唐回應，兩者一為私人原因，一為健康原因，所任職的部門亦截然不同，不應混為一談。

有記者提問，謝卓飛離任會否影響揀選三個方案的工作，唐保證會如期進行，並指此職位是「the job of the moment」（當時得令的職位），不擔心會無人應徵。

董事局成員盛智文表示，謝卓飛熱愛香港和他的工作，離任完全是因為健康理由。³

• 1月8日

本地多份報章以頭版大篇幅報導謝卓飛忽然離職一事。⁴

有報導估計，謝卓飛是因未能適應香港官僚體制而離職。亦有報導指，謝卓飛疑因工作壓力、不適應香港生活及個人感情困擾，以致情緒瀕臨崩潰。

• 1月14日

立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，上午10時45分至下午12時57分，立法會會議廳。

出席者包括委員會主席葉國謙、副主席李永達、17位委員；政務司司長暨西九管理局董事局主席唐英年；民政事務局常任秘書長楊立門、首席助理秘書長（西九文化區）戴家珮；西九文化區管理局薪酬委員會主席單仲偕、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、傳訊及推廣行政總監陳家耀。

多位委員質疑謝卓飛的辭職原因，認為正值試用期將屆及即將甄選概念圖則方案，辭職時機並不尋常，要求交代更具體的健康狀況，以及離職有否牽涉賠償。

西九管理局董事局主席唐英年表示，謝卓飛於2010年12月15日基於健康理由提出呈辭，局方建議他在倫敦休假期間先作休息，再重新考慮。翌日，謝返回英國倫敦休養。一星期後，謝卓飛私人醫生指其健康「絕對不應返回香港」，並三度建議即時解約。管理局遂於2011年1月7日即時免去其職務。因私隱原因，除非得謝卓飛同意，否則不會公布其健康狀況的細節。

西九文化區管理局薪酬委員會主席單仲偕回應，根據聘用合約，謝卓飛先生本需要預早三個月給予辭職書面通知或支付三個月薪金，但考慮到其健康狀況及其合約規定的病假，管理局決定豁免此規定，容許即時解約，並支付底薪至2011年1月底。

單仲偕並指，要求應徵者接受聘用前的體格檢查，可能違反《殘疾歧視條例》（第487章）的規定。不過，為了更有效管理風險，西九管理局會檢討是否可要求其高層行政人員接受體檢。⁵

同日，管理局宣佈，向六名香港大學「文化領航學程」參與者頒發獎學金，分別為陳頌瑛、陳祖泳、陳漪珊、馮景行、李嘉盈、錢佑。六人來自不同文化藝術界別，包括藝術教育、藝術行政、電影、建築、傳媒及表演藝術。⁶

• 1月15日

西九文化區管理局薪酬委員會主席單仲偕受邀出席港台節目《星期六問責》，表示西九文化局近兩年來人流失率高達25%，可能源於薪酬架構在金融海嘯立，欠競爭力。管理局會擴充人手，預料2012年底會由現時58人增至約100人。⁷

- 1月22日

管理局展開行政總裁的全球招聘工作，於本港及海外的報章和網站刊登招聘廣告。招聘條件與2009年相同，並無任何驗身或特別健康要求。管理局已成立甄選委員會，並委聘一家行政人員招聘公司，負責招聘事宜。⁸

2011/02

- 2月23日

財政司司長曾俊華發表財政預算案演辭，表示為配合西九文化區發展，2010至10年度起的五個財政年度，已預留超過4億8,600萬元，「發展藝術節目、培育人才、推動藝術教育，以及拓展觀眾」。⁹

表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈回應報章查詢時指，資金並非由西九文化區管理局運用。¹⁰

黃英琦指，此筆撥款其實正是上年度財政預算提過的同一筆撥款，分毫未動。¹¹

- 2月24日

英國文化協會發出公告，謝卓飛將由2011年5月起出任該會的藝術總監。¹²

- 2月25日

管理局發布第二階段公眾參與活動的意見分析報告。

第二階段公眾參與活動共收集了7,948份回應文件，當中包括7,310份問卷，逾半由30歲以下的年輕人提交。所有文件均由香港理工大學公共政策研究所獨立整理及分析。

諮詢會主席張仁良教授表示，公眾對各方案的特點喜好相若，三個方案取得的分數十分接近，在大部份問卷中的平均分數都超過三分（五分為總分）。¹⁴

報告顯示，其中有629份問卷答案相似，並傾向支持其中一個概念圖則方案；但將這批問卷納入統計後，並沒有顯著改變整體分布結果及排名先後。¹⁵

- 2月26日

董事局主席唐英年於各大報章發表〈魚與熊掌的抉擇〉一文。¹⁶

- 2月27日

董事局主席唐英年初步回應傳媒，稱會研究謝卓飛有否違約。¹⁷

2011/03

- 3月1日

管理局諮詢會舉行第六次會議，會議議程為「由香港理工大學公共政策研究所提交 西九文化區第二階段公眾參與活動意見分析報告」。會議歡迎市民旁聽，上午10時30分，香港藝術發展局會議室。¹⁸

會上多名成員表示，文化區諮詢時間太長，已成「諮詢疲勞」。黃英琦指，公眾傾向支持的方案「城市中的公園」，並不是文化藝術界和專業規劃界的首選，認為有關報告矮化專業意見。¹⁹

- 3月2日

多份報章報導，民間團體「香港更美好」的民意調查顯示，84%受訪者反對西九文化區撥出兩成土地作住宅用途。負責民調的香港大學民意研究計劃總監鍾庭耀指，政府從沒有公開說明，方案的商住面積(42萬平方米)佔總樓面面積(72萬平方米)高達59%，批評政府隱藏關鍵問題。²⁰

- 3月4日

管理局宣佈，決定選取Foster + Partners擬備的「城市中的公園」為西九文化區項目的整體規劃方案。有關評選小組名單、選取概念圖則方案的評選方法、準則及比例、選取「城市中的公園」的理據，以及其他公眾提問，詳見附註新聞公告連結。²¹

輿論普遍批評方案的森林公園概念欠缺新意和本土特色。²²

- 3月5日

西九文化區評審小組主席夏佳理於商業電台節目《政經星期六》表示，現階段難以估計造價，但由於建築成本不斷上升，216億撥款並不足夠建成整個文娛區。

- 3月11日

管理局公開回應有關前行政總裁謝卓飛離職後出任英國文化協會新職一事。

管理局表示，該局是透過英國文化協會2月24日所作公告，方得悉謝卓飛出任新職，並即時向該會及謝卓飛跟進查詢。

管理局並指，已與獨立法律顧問檢視聘用合約，確認「離職後六個月禁制期」只適用於本港就業，即謝卓飛並未違反合約規定。

有關謝卓飛的公開聲明及事件詳細時間表，詳見附註新聞公報連結。²⁴

- 3月14日

管理局宣布再度委任轄下諮詢會現任主席張仁良及其他成員，並新委任三名成員，包括洪強、林英傑及韋政，由2011年3月1日起至2012年2月29日，任期一年。²⁵

- 3月29日

立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，上午10時45分至下午1時5分，立法會會議廳。

出席者包括委員會主席葉國謙、副主席李永達、14位委員；民政事務局副局长(3)甄美薇；西九文化區管理局董事局成員暨轄下發展委員會主席夏佳理、西九文化區管理局董事局成員暨轄下薪酬委員會主席單仲偕、項目發展總監陳文偉、項目傳訊及推廣總監陳家耀、香港理工大學公共政策研究所首席研究員阮博文、項目研究員羅天昇。

會上多位議員認為謝卓飛的辭職原因存在欺詐成份，並質疑他請辭前已尋找新工作。

西九文化區管理局薪酬委員會主席單仲偕回應，據謝卓飛稱，他是請辭後才開始尋找新工作。不過，西九管理局察悉，局方至2011年1月7日才接納他辭職，但謝在2011年1月4日已就新職位與一間招聘公司會面。

西九文化區發展委員會主席夏佳理指，區內設備會於十多年期間分批興建，建築成本或有波動，故未能準確估計216億撥款是否足夠。²⁶

2011/04

- 4月1日

《西九文化區博物館和展覽中心市場分析諮詢研究報告》上載至西九文化區管理局官方網站。

報告由九個章節組成，包括簡介、項目概念審查、項目選址分析、可用市場概況、消費者研究資料、本地市場可比設施和/或競爭性設施、國際可比設施研究、M+參觀人數預測、展覽中心使用情況分析及預測，以及實體規劃和行銷的參觀影響的分析。²⁷

- 4月22日

本地多份報章報導，Michael Lynch可能接任西九文化區行政總裁。²⁸

2011/05

- 5月16日

立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，上午10時45分至下午12時47分，立法會會議廳。

出席者包括委員會主席葉國謙、副主席李永達、14位委員；民政事務局副秘書長(3)甄美薇、首席助理秘書長(西九文化區)戴家珮；西九文化區項目發展總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、M+行政總監李立偉、傳訊及推廣行政總監陳家耀。

共16個團體及個別人士應邀出席，就西九文化區最新發展表達意見，包括：創建香港行政總裁司馬文；公民黨執委陳清僑；香港教育劇場論壇經理楊佩文；西九更美好成員吳卓明；香港建築師學會會長林光祺；長者發展關注組黃浩祥；李可勳；社區發展動力培育高級項目主任巫堃泰；張國斌；香港公共藝術董事會主席包陪麗；香港藝術中心總幹事林淑儀；香港藝術學院督導委員會主席羅世雄；楊雨霑；香港八和會館副主席阮兆輝；進念·二十面體聯合藝術總監及行政總監胡恩威；香港藝術節協會有限公司行政總監何嘉坤。另有4個團體及個別人士提交意見書。²⁹

• 5月27日

董事局宣佈委任連納智 (Michael Lynch) 出任行政總裁，將於7月底履新。

連納智為澳洲廣播公司 (Australian Broadcasting Corporation)、Film Victoria 及 Myer Foundation 總監，曾於悉尼歌劇院、澳洲文化協會、悉尼劇團 (Sydney Theatre Company)、亞太表演藝術中心協會出任要職。2008年獲頒授英國司令勳章 (CBE)，2001年獲頒授澳洲員佐勳章 (Order of Australia)，以表揚其藝術行政工作上的貢獻。2002年至2009年擔任倫敦南岸中心 (Southbank Centre) 行政總裁，其改革計劃令該中心重新建立成重要的世界級文化機構。

詳細履歷，請見附註西九文化區管理局新聞通告連結。³⁰

2011/06

• 6月1日

2011文化領袖論壇「尋找——文化場地之成功因子」開始，為期三日，由管理局及藝術行政人員協會合辦，香港演藝學院賽馬會演藝劇院及香港大學黃麗松講堂舉行。

講者包括前倫敦南岸中心行政總裁暨候任西九文化區行政總裁連納智、紐約林肯中心爵士樂廳行政總監阿德里安·艾里斯 (Adrian Ellis)、倫敦圓屋劇院行政總裁馬克斯·戴維 (Marcus Davey)、扎哈·哈迪德建築師事務所合夥人派特里克·舒馬赫 (Patrik Schumacher)、墨爾本季隆演藝中心總經理吉爾·史密斯 (Jill Smith)，以及北京國家大劇院副院長王爭鳴。³¹

• 6月8日

管理局諮詢會舉行第七次會議，會議議程為「第三階段公眾參與活動的準備工作」。會議歡迎市民旁聽，下午2時30分，西九文化區管理局會議室。³²

• 6月28日

「油麻地文化藝遊」計劃於油麻地美都餐室揭幕。開幕當日展出四位本地藝術家鄭志明、葉家偉、廖慧怡及伍偉昌的視覺藝術作品。

計劃由文化葫蘆舉辦，西九文化區管理局與香港藝術發展局支持，於2011年7月至2012年1月舉行。³³

2011/07

• 7月11日

立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，上午10時45分至下午1時，立法會會議廳。

出席者包括委員會主席葉國謙、副主席李永達、16位委員；民政事務局副局长(3)甄美薇；西九文化區項目發展總監陳文偉、M+行政總監李立偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈。

委員何秀蘭表示，建造成本近年不斷上升，216億撥款不敷應用，或會影響軟件發展上的經費。民政事務局副局长(3)回應，工程會分階段進行，西九管理局轄下並設有投資委員會負責監察撥款的投資情況。

有委員關心M+的館藏情況，以及藏品購置和展覽會否受政治限制。M+行政總監李立偉透露，局方已預留16億元作M+啟用前首5年購置藏品之用。他否認M+會受政治限制，指成功關鍵全在於香港的表達自由，展覽內容不受任何干預，這是理所當然的。他並指，自己曾在全球最備受尊崇的3所博物館擔任館長，不希望被視為破壞表達自由的人而自毀前程。³⁴

同日，董事局委任麥高德 (Michael MacLeod) 為表演藝術委員會委員，任期由7月1日起至2011年12月31日現屆任期完結為止。³⁵

• 7月12日

《與西九對談》第一集播出，表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，與嘉賓毛俊輝和龔志成暢談西九演藝設施定位及管理。³⁶

• 7月19日

《與西九對談》第二集播出，表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，與嘉賓汪明荃和葉世雄討論西九戲曲中心與香港粵劇發展。³⁷

• 7月25日

行政總裁連納智正式履新。

• 7月26日

《與西九對談》第三集播出，M+行政總監李立偉主持，與漢雅軒畫廊創辦人張頌仁以及亞洲藝術文獻庫首席研究員黃小燕，討論以下內容：「究竟誰有興趣到M+一遊？」、「如何建立具規模及有觀賞價值的館藏？」、「香港的視覺藝術觀眾群有多少？」、「M+開幕後又如何做到參觀人潮絡繹不絕？」。

李立偉以iPad (蘋果平板電腦) 作喻，認為在尚未面世前，大家未必會期待M+，但在得到嶄新體驗後，就會實實在在地喜歡。他不同意M+要為增加入場人次而一面倒地展出受歡迎的東西，「這絕不是M+的抱負」。剛相反，一所成功的博物館的基石是得到公眾信任，相信它不會被其他因素左右策展方向。所以，M+裡絕不會有商業畫廊，也不會容許贊助企業影響館藏或展覽的內容。³⁸

2011/08

• 8月2日

《與西九對談》第四集播出，M+行政總監李立偉主持，與香港兆基創意書院副校長馮美華和藝術家林東鵬討論M+的藝術教育。

李立偉表示，M+的「+」，指它不止是一所博物館，也是一個教育設施，故教育絕對不是額外添加的功能。M+會設立專門的研究中心及圖書館，更會提供適合任何人士包括兒童、長者及藝術界人士的節目和設備。同時，M+將致力與學校及社區合作，以建立觀眾群，增加與社區的聯繫，及培養公眾對視覺藝術的興趣。

他認為，推行藝術教育最有效及重要的措施，是由博物館向視覺藝術教師提供培訓機會，並分享歐洲博物館的例子。³⁹

• 8月4日

行政總裁連納智實地視察西九文化區，並首次任職後會見本地傳媒。⁴⁰

• 8月26日

立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，上午10時至下午12時48分，立法會會議廳。

出席者包括委員會主席葉國謙、副主席李永達、14位委員。民政事務局副秘書長(3)甄美薇、工程策劃總監向玉璽；西九文化區管理局行政總裁連納智、項目推展行政總監陳文偉、財務行政總監林綺華。

對於與政府部門如康文署的合作，連納智指，以往曾修讀政治，並曾於不同時期在澳洲擔任官員；父親過去在聯合國工作，從中亦學會很多國際情勢的知識，不擔心會出現所謂「被官僚制度殺死之虞」。

對於融資方式，連納智指，命名權是由他構思的，這是澳洲、美國及英國等地常用的籌募經費方式，管理局會小心考慮可能引起的敏感反應。另外，管理局沒有要求增加撥款，但建議的可持續發展設施費用可能達40億元左右，這個問題亦須予以處理。⁴¹

2011/09

• 9月23日

管理局宣布，第三階段公眾參與活動將於9月30日展開，為期一個月。

諮詢會主席張仁良表示，是次活動與之前不同，不只是公開諮詢，而是讓公眾了解管理局已修訂方案，以回應意見及喜好。⁴²

同日，諮詢會主席張仁良所撰〈香港藝術的未來就在今天〉於本地報章發表，談及第三階段公眾參與活動。⁴³

• 9月29日

管理局公開文化區的建議發展圖則及建議發展時間表，圖則根據Foster + Partners「城市中的公園」概念圖則而制訂。

西九文化區建議發展時間表：

2014至2015：部分西九中央公園及小型展覽館；

2015至2017：戲曲中心（戲曲劇場、茶館和藝術教育設施）、自由空間（附設「音樂盒」），以及戶外劇場、當代表演中心（設有三個黑盒劇場及藝術教育設施），但需視乎高鐵的工程；

2017至2020：M+第一期、演藝劇場、中型劇場I、音樂中心（內設音樂廳、演奏廳和藝術教育設施）、大型表演場地及展覽中心（需視乎其他資金方案）、音樂劇院（需視乎其他資金方案）；

2020後：大劇院、M+第二期、中型劇院II、戲曲小型劇場。⁴⁴

• 9月30日

政務司司長暨西九文化區管理局董事局主席唐英年辭任，由林瑞麟接任。⁴⁵

同日，第三階段公眾參與活動正式開始。

展覽於香港文物探知館專題展覽廳開幕，展出經修訂的概念圖則方案，以及建議發展圖則的資料，包括一個巨型的1:250實物比例模型，並設有公眾導賞團。⁴⁶

2011/10

• 10月3日

第三階段公眾參與活動「文化藝術小組會議：舞蹈」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，出席者包括管理局行政總裁連納智、行政總裁辦公室總監黃寶兒、諮詢會主席張仁良、管理局表

演藝術委員會主席盛智文；發展圖則顧問 Colin Ward 及程世雄；16 位持份者；分析及報告顧問莊敬。⁴⁷

同日，西九文化區管理局董事局主席林瑞麟參觀西九文化區建議發展圖則展覽，並首次會見傳媒。⁴⁸

- 10月4日

第三階段公眾參與活動「文化藝術小組會議：劇場」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，出席者包括諮詢會主席張仁良、管理局行政總裁連納智、行政總裁辦公室總監黃寶兒；發展圖則顧問 Colin Ward；6 位持份者；分析及報告顧問莊敬。⁴⁹

- 10月5日

第三階段公眾參與活動「發展圖則簡介會」於香港文物探知館演講廳舉行，共分兩場：上午11時至下午1點，下午3時至5時。

第一場發展圖則簡介會，出席者包括董事局成員兼發展委員會主席夏佳理、諮詢會主席張仁良、諮詢會成員孔昭華、管理局行政總裁連納智、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈；發展圖則顧問 Colin Ward、許澤鴻、楊建明、Stephen Bingham；意見分析及報告顧問陳繼宇。61 人參加。⁵⁰

第二場發展圖則簡介會，出席者包括董事局成員林筱魯、諮詢會主席張仁良、管理局行政總裁連納智、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈；發展圖則顧問 Colin Ward、許澤鴻、楊建明、Stephen Bingham；意見分析及報告顧問陳繼宇。81 人參加。⁵¹

- 10月6日

第三階段公眾參與活動「文化藝術小組會議：戲曲」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，出席者包括諮詢會主席張仁良；發展圖則顧問陳霖緯；6 位持份者；分析及報告顧問莊敬。⁵²

- 10月7日

第三階段公眾參與活動「文化藝術小組會議：音樂及流行音樂」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，出席者包括諮詢會主席張仁良、董事局成員葉詠詩、資訊及通訊科技小組委員會成員林偉喬、諮詢會成員梁永祥、行政總裁辦公室總監黃寶兒；發展圖則顧問 Colin Ward；13 位持份者；分析及報告顧問張慧。⁵³

- 10月8日

第三階段公眾參與活動「油尖旺地區簡介會」上午10時30分至中午12時，旺角社區會堂舉行。出席者包括諮詢會主席張仁良、管理局行政總裁連納智、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、諮詢會成員孔昭華；發展圖則顧問 Colin Ward、楊建明、Stephen Bingham、許澤鴻；意見分析及報告顧問葉浩彬。37 人參加。⁵⁴

- 10月10日

第三階段公眾參與活動「文化藝術小組會議：藝術教育」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈主持，出席者包括諮詢會成員孔昭華、諮詢會成員高寶齡、行政總裁辦公室總監黃寶兒；發展圖則顧問 Colin Ward；20位持份者；分析及報告顧問吳偉昌。⁵⁵

同日，本地報章刊登行政總裁連納智的訪問。有關命名權的爭議，他表示會小心處理。工料價格上升，工程費用超支可以理解；但發展圖則尚未落實，現時估價言之尚早。⁵⁶

- 10月11日

第三階段公眾參與活動「M+ 圓桌討論會議 (1)」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。出席者包括管理局行政總裁連納智、M+ 行政總監李立偉、M+ 策展人 Tobias Berger、M+ 策展人 (教育) 方詠甄、M+ 資深策展助理董嘉欣；11位持份者；分析及報告顧問 Alex Chan。

持份機構包括香港國際電影節、Microwave、錄映太奇、香港藝術館、康樂及文化事務署文物及博物館事務科市場及業務拓展組、亞洲藝術文獻庫、香港電影資料庫、藝術推廣辦事處、賽馬會創意藝術中心、香港文化博物館。⁵⁷

- 10月12日

第三階段公眾參與活動「M+ 圓桌討論會議 (2)」下午6時30分至9時，西九文化區管理局舉行。出席者包括 M+ 行政總監李立偉、M+ 策展人 Tobias Berger、M+ 策展人 (教育) 方詠甄、M+ 資深策展助理董嘉欣；7位持份者；分析及報告顧問莊敬。

持份者機構包括中區警署建築群活化計劃、香港大學美術博物館、香港設計中心、香港設計總會、Para/Site 藝術空間、1a 空間。⁵⁸

- 10月15日

《信報財經新聞》刊登 M+ 行政總監李立偉專訪。⁵⁹

- 10月22日

第三階段公眾參與活動「城市發展、資訊及通訊科技與環保組織會議」上午9時至下午5時，香港皇家太平洋酒店黃庭廳舉行。⁶⁰

- 10月24日

第三階段公眾參與活動「M+ 小組會議 (本地視覺藝術家)」下午2時30分至4時，西九文化區管理局舉行。諮詢會主席張仁良主持，出席者包括諮詢會成員孔昭華、諮詢會成員高寶齡、行政總裁辦公室總監黃寶兒、傳訊及推廣行政總監陳家耀、M+ 策展人 (教育) 方詠甄、M+ 資深策展助理董嘉欣；11位持份者；意見分析及報告顧問香港理工大學公共政策研究所。

持份者機構包括香港畫家聯會、香港油畫研究會、香港油畫研究會、香港當代藝術家協會、香港蘭亭學會、香港當代藝術家協會/賽馬會鯉魚門創意館、香港文化藝術拓展中心、油尖旺區議會文藝促進會、工廈藝術家關注組/伙炭藝術家、春風畫會、香港詩書聯會。⁶¹

- 10月30日

第三階段公眾參與活動「青年聚會」上午11時至下午1時，香港文物探知館演講廳舉行。出席者包括諮詢會主席張仁良、董事局成員林筱魯、董事局成員單仲階、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、M+行政總監李立偉、發展圖則顧問Colin Ward；意見分析及報告顧問葉浩翔。35人參加。⁶²

諮詢會主席張仁良教授於會上總結西九第三階段公眾參與活動的工作及成果。西九發展圖則展覽已吸引18,000名人士參觀。此外，透過單張、網上平台及媒體等渠道，管理局已收到近1,000份意見。⁶³

2011/11

- 11月16日

諮詢會主席張仁良所撰〈共建「西九你我文化新天地」〉於《星島日報》發表，談論第三階段公眾參與活動。⁶⁴

- 11月29日

立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，下午4時30分至下午6時32分，立法會會議廳。

出席者包括委員會主席葉國謙、副主席李永達、13位委員；民政事務局常任秘書長楊立門、工程策劃總監向玉璽；西九文化區管理局行政總裁連納智、項目推展行政總監陳文偉、傳訊及推廣行政總監陳家耀。

會議主要討論第三階段公眾參與活動以及稍後發展圖則呈交城市規劃委員會一事。⁶⁵

2011/12

- 12月9日

西九文化區首個文化節目「西九大戲棚」粵劇門票於城市電腦售票網公开发售，票價每張10元，每人每次最多限買10張。

「西九大戲棚」2012年1月20日至24日於廣東道未來西九戲曲中心的地段（毗鄰尖沙咀消防局）舉行，在大型戲棚內上演粵劇。

同場並舉行「M+戲棚展」視覺藝術展及「M+大戲院」電影播放。「M+戲棚展」展出陳餘生、楊嘉輝與朱力行、朱興華及吳爾夫以粵劇為創作靈感的作品，「M+大戲院」則由電影人羅卡及視覺藝術家周俊輝專責策劃，以馬拉松方式在八小時內播放五部與粵劇有關的經典港產電影。⁶⁶

- 12月18日

大型文化活動「MaD@西九」於西九龍海濱長廊開幕。當代文化中心舉辦，12月18日、26日、2012年1月2日、7日舉行，合共68項藝術環節，包括「生勾勾藝術節」。主要支持機構：西九文化區管理局。⁶⁷

- 12月23日

管理局諮詢會舉行第八次會議，會議議程為「由香港理工大學公共政策研究所提交 — 西九文化區第三階段公眾參與活動意見分析報告」。下午2時15分，西九文化區管理局會議室。會議歡迎市民於公共旁聽室旁聽。⁶⁸

同日，西九管理局公布第三階段公眾參與活動結果。⁶⁹

管理局在一個月的活動期間，共收集了超過1,100份回應文件，當中包括944份透過小冊子發表的意見，七成半意見是由30歲以下的年輕人提交。

意見分析報告顯示回應者支持以下多項：建議發展圖則的整體佈局，以及盡早落實文化區項目、有不同公共交通工具前往文化區、區內的環保設計、西九中央公園、在區內設碼頭及單車徑。

報告又指，回應者對於若干一般和營運的議題仍然表示關注，例如文化區的策略定位、財務可持續性、培育及拓展觀眾的計劃是否足夠，以及香港的整體文化政策。

- 12月30日

管理局把西九文化區發展圖則呈交城市規劃委員會考慮，進行法定規劃程序。

主要的規劃參數包括：最高地積比率為1.8；區內提供不少於23公頃的公眾休憩用地（包括闊度不少於20米的海濱長廊）；住宅用途不超過總地積比率的20%；以及建築物的高度限制。⁷⁰

¹ 〈西九管理局董事局委任轄下委員會成員〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年1月5日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_71.html

² 行政總監（項目推廣）程少泉於2009年到任僅七天即以個人理由請辭。

³ 〈謝卓飛因健康理由辭去西九行政總裁職務〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年1月7日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_72.html
〈西九文化區管理局董事局主席會見傳媒開場發言（附短片）〉，香港特別行政區政府新聞處，2011年1月7日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201101/07/P201101070228.htm>
〈西九文化區管理局董事局主席會見傳媒答問全文〉，香港特別行政區政府新聞處，2011年1月7日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201101/07/P201101070249.htm>（中文提問）
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201101/07/P201101070241.htm>（英文提問）
〈西九外籍總裁突辭職〉，《星島日報》A1，2011年1月7日。
〈管理局成功組班 換帥無礙軍心〉，《星島日報》A1，2011年1月7日。
〈首名高層七日離任〉，《星島日報》A1，2011年1月7日。

- 4 <管理局再地震 CEO謝卓飛辭職 西九未成形 主帥卻走人>，《大公報》A1，2011年1月8日。
 <唐英年：西九工作如期進行>，《大公報》A1，2011年1月8日。
 <高層閃電離職有前科>，《大公報》A1，2011年1月8日。
 <謝卓飛突然「飛」走值得反思>，《大公報》A4，2011年1月8日。
 <上任五個月突「思鄉」西九洋總裁劈炮>，《東方日報》A1，2011年1月8日。
 <洋總裁倉皇辭廟 西九殘局怎收拾>，《東方日報》A31，2011年1月8日。
 <謝卓飛突病倒請辭 西九全球招聘新CEO>，《香港商報》A1，2011年1月8日。
 <謝卓飛離職引各方揣測>，《成報》A1，2011年1月8日。
 <上任僅五個月 突提健康理由 西九行政總裁謝卓飛劈炮>，《成報》A4，2011年1月8日。
 <西九年來風波不斷 曾有高層一周離任>，《成報》A4，2011年1月8日。
 <西九CEO患思鄉病劈炮>，《太陽報》A4，2011年1月8日。
 <謝卓飛突稱病辭職 政府重新全球招聘西九行政總裁>，《信報財經新聞》P2，2011年1月8日。
 <西九工作如期推進>，《信報財經新聞》P2，2011年1月8日。
 <陌生環境缺乏資金難發揮>，《新報》A4，2011年1月8日。
 <西九CEO辭職 無礙方案出籠 唐：謝卓飛健康突有問題 無人估到>，《香港經濟日報》A6，2011年1月8日。
 <上任不足半年 西九CEO閃電辭職禍延唐英年>，《蘋果日報》A3，2011年1月8日。
 <群龍無首 管理局爆逃亡潮難請人>，《蘋果日報》A3，2011年1月8日。
 <傳媒茶敘 上月最後現身面無病容>，《蘋果日報》A3，2011年1月8日。
 <西九洋總裁突稱病掛冠 董事局強調運作已上軌道 唐英年指不影響發展計劃>，《文匯報》A2，2011年1月8日。
 <再請新總裁要驗身>，《文匯報》A2，2011年1月8日。
 <政界促檢討架構 憂日後請人更難>，《文匯報》A2，2011年1月8日。
 <謝卓飛情緒瀕崩潰 受感情困擾不適應港工作>，《星島日報》A2，2011年1月8日。
 <首輪招聘落選者有機會接任>，《星島日報》A2，2011年1月8日。
 <議員憂西九進度受阻延>，《星島日報》A6，2011年1月8日。
 <西九總裁壓力大辭職 上任5個月 稱健康問題>，《明報》A4，2011年1月8日。
 <真空期 總監委會主席擔大局>，《明報》A4，2011年1月8日。
- 5 <民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要>，立法會CB(2)1350/10-11號文件，2011年3月25日。
<http://www.legco.gov.hk/yr10-11/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20110114.pdf>
 <立法會：政務司司長出席監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議開場發言（只有中文）>，香港特別行政區政府新聞處，2011年1月14日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201101/14/P201101140172.htm>
 <明再為謝卓飛辭職解畫>，《星島日報》A18，2011年1月13日。
 <唐英年：研設西九副總裁優化架構>，《信報財經新聞》P8，2011年1月15日。
 <謝卓飛三遞醫生紙呈辭>，《成報》A6，2011年1月15日。
 <三封醫生信力促謝卓飛辭職>，《蘋果日報》A6，2011年1月15日。
 <西九管理局2年走15人 研增聘總監分擔CEO工作>，《明報》A10，2011年1月15日。
 <謝卓飛三遞醫生紙辭職 唐英年向議員解釋：政府沒理由懷疑>，《星島日報》A14，2011年1月15日。
 <唐英年有信心西九如期展開 謝卓飛三次提醫生證明請辭>，《大公報》A11，2011年1月15日。
 <謝卓飛因病解約免賠>，《香港商報》A13，2011年1月15日。
 <謝卓飛辭職 免3個月通知>，《新報》A5，2011年1月15日。
 <謝卓飛3獲醫生證明須離港 議員疑辭職另有內情 唐英年保證西九如期動工>，《文匯報》A13，2011年1月15日。
 <免通知賠償出於體恤員工>，《文匯報》A13，2011年1月15日。
 <概念圖則年底交城規會>，《文匯報》A13，2011年1月15日。
- 6 <六名藝術專業人士獲西九管理局頒發獎學金>，西九文化區管理局新聞通告，2011年1月14日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_73.html
- 7 <西九管理局兩年流失1/4人手>，《太陽報》A8，2011年1月16日。
 <西九管理局擬調薪挽人才>，《東方日報》A27，2011年1月16日。

- 〈西九管理局總裁 最快周內招聘〉，《文匯報》A14，2011年1月16日。
- 〈西九考慮加薪挽留人才〉，《蘋果日報》A8，2011年1月16日。
- 〈西九全球招聘CEO 人手擬增至100〉，《明報》A10，2011年1月16日。
- 〈西九最快下周再招行政總裁〉，《星島日報》A11，2011年1月16日。
- 〈當年「金融海嘯價」入職 西九管理局人手大量流失〉，《成報》A9，2011年1月16日。
- ⁸ 〈西九管理局行政總裁職位展開招聘〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年1月21日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_74.html
〈西九填補CEO考慮首輪落選者〉，《信報財經新聞》P11，2011年1月19日。
- 〈西九請新CEO無要求驗身〉，《太陽報》A6，2011年1月23日。
- 〈西九招聘新總裁 又無提驗身〉，《東方日報》A27，2011年1月23日。
- ⁹ 〈財政司司長財政預算案演辭（十三）〉，2011年2月23日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201102/23/P201102230183.htm>
- ¹⁰ 〈茹國烈：西九最需管理人才〉，《大公報》C07，2012年2月24日。
- ¹¹ 黃英琦〈不作為，不敢作為〉，《信報財經新聞》P45，2012年2月25日。
- ¹² 〈The British Council – the UK’s international cultural relations organisation - has appointed Graham Sheffield as its new Director Arts〉，英國文化協會新聞通告，2011年2月24日。
<http://www.britishcouncil.org/press/british-council-appoints-new-arts-director>
〈劈炮西九月餘 謝卓飛獲新職〉，《明報》A4，2011年2月26日。
- 〈謝卓飛五月返新工 任英國文化協會藝術總監〉，《星島日報》A10，2011年2月26日。
- 〈以健康為由辭西九職務 謝卓飛旋即跳槽返英上新工〉，《信報財經新聞》P8，2011年2月26日。
- 〈謝卓飛劈炮 市民促徹查〉，《新報》A5，2011年2月27日。
- 〈謝卓飛「詐病」極速覓新職〉，《東方日報》A26，2011年2月27日。
- 〈健康為由辭港職 回英兩月任高官 西九管委追查謝卓飛〉，《成報》A6，2011年2月27日。
- 〈閃電康復「任新職 議員促追究謝卓飛」〉，《文匯報》A5，2011年2月27日。
- 〈謝卓飛獲新職 議員促港府跟進〉，《大公報》A7，2011年2月27日。
- 〈健康為由辭港職 回英兩月任高官 西九管委追查謝卓飛〉，《成報》A6，2011年2月27日。
- ¹³ 〈第二階段公眾參與活動意見分析報告〉
<http://www.wkcdauthority.hk/tc/pe2/report.htm>
- ¹⁴ 〈西九文化區三個概念圖則方案皆獲市民支持 西九管理局發布第二階段公眾參與活動之報告〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年2月25日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_76.html
〈西九「城市花園」領先 綠化、環保、交通評分高〉，《星島日報》A10，2011年2月26日。
- 〈評審小組已有推薦方案〉，《星島日報》A10，2011年2月26日。
- 〈西九諮詢爆造假疑雲〉，《太陽報》A8，2011年2月26日。
- 〈「城市中的公園」西九設計評分高〉，《新報》A5，2011年2月26日。
- 〈西九諮詢爆造假醜聞〉，《東方日報》A24，2011年2月26日。
- 〈西九方案下周公布 可疑問卷擲Foster〉，《明報》A4，2011年2月26日。
- 〈專家稱建築耗時欠實用性〉，《大公報》A12，2011年2月26日。
- 〈629份「怪問卷」支持Foster〉，《大公報》A12，2011年2月26日。
- 〈諮詢結束「城市中的花園」呼聲最高 西九最終方案下周揭盅〉，《大公報》A12，2011年2月26日。
- 〈綠化取勝 西九民調Foster佔優 管理局或取眾之長 輿論憂「三不像」〉，《香港經濟日報》A12，2011年2月26日。
- 〈西九概念圖 「城市中的公園」最受落 公眾諮詢13項評分7獲最高 評審小組按6準則年底定案〉，《文匯報》A13，2011年2月26日。
- 〈公眾較睇好城市中公園設計 西九3方案 評分拉近〉，《香港商報》A19，2011年2月26日。
- 〈西九完成次階段公開諮詢 城市中公園支持度最高〉，《成報》A7，2011年2月26日。
- ¹⁵ 〈第二階段公眾參與活動意見分析報告〉第2章「量性資料分析」2.4.5及2.4.6
http://www.wkcdauthority.hk/files/doc/PE2report/report_ch2_c.pdf

- ¹⁶ 〈魚與熊掌的抉擇〉，《香港商報》A10，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《大公報》A12，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《星島日報》A18，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《明報》A23，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《文匯報》A18，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《成報》A7，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《新報》A4，2011年2月26日。
 〈魚與熊掌的抉擇〉，《信報財經新聞》P8，2011年2月26日。
- ¹⁷ 〈西九文化區管理局董事局主席會見傳媒談話全文（只有中文）〉，香港特別行政區政府新聞處，2011年2月27日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201102/27/P201102270112.htm>
 〈謝卓飛閃電覓新工 唐英年查是否違約〉，《信報財經新聞》P15，2011年2月28日。
 〈回應謝卓飛稱病「騎牛搵馬」 唐英年話研究合約條款〉，《新報》A7，2011年2月28日。
 〈唐英年研謝卓飛有否違約〉，《蘋果日報》A8，2011年2月28日。
 〈謝卓飛極速轉職 當局研合約條款〉，《文匯報》A14，2011年2月28日。
 〈唐英年：會再研謝卓飛合約〉，《大公報》A11，2011年2月28日。
 〈唐英年：跟進謝卓飛辭職事〉，《香港商報》A13，2011年2月28日。
 〈謝卓飛抱病暫不見傳媒〉，《成報》A6，2011年2月28日。
- ¹⁸ 西九文化區管理局諮詢會第六次會議議程、相關文件、文件行政摘要及會議紀錄
http://www.wkcdauthority.hk/tc/about_wkcd/consultation_panel/meetings/the_6th_meeting_agenda/index.html
- ¹⁹ 〈西九二輪諮詢 藝術界遭冷落〉，《成報》A8，2011年3月2日。
 〈西九諮詢被轟矮化專業意見〉，《星島日報》A8，2011年3月2日。
 〈西九六成面積商住用途〉，《蘋果日報》A15，2011年3月2日。
 〈西九圖則周五公布 八成人反對建住宅〉，《明報》A14，2011年3月2日。
 〈西九被批諮詢過長無成果〉，《太陽報》A8，2011年3月2日。
 〈八成人反對西九住宅項目〉，《大公報》A11，2011年3月2日。
 〈西九諮詢冗長無功添厭煩〉，《東方日報》A27，2011年3月2日。
- ²⁰ 〈西九六成面積商住用途〉，《蘋果日報》A15，2011年3月2日。
 〈西九圖則周五公布 八成人反對建住宅〉，《明報》A14，2011年3月2日。
 〈八成人反對西九住宅項目〉，《大公報》A11，2011年3月2日。
 〈西九諮詢冗長無功添厭煩〉，《東方日報》A27，2011年3月2日。
- ²¹ 〈西九管理局選取 Foster + Partners「城市中的公園」為西九文化區發展方案〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年3月4日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_77.html
 〈西九文化區管理局董事局主席會見傳媒答問全文〉，香港特別行政區政府新聞處，2011年3月4日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201103/04/P201103040275.htm>（中文提問）
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201103/04/P201103040276.htm>（英文提問）
- ²² 〈西九採 Foster 城市公園設計〉，《明報》A6，2011年3月5日。
 〈藝界轟平庸 欠文化氣息〉，《明報》A6，2011年3月5日。
 〈兜兜轉轉亦是 Foster〉，《明報》A6，2011年3月5日。
 〈西九設計今揭盅 Foster 兩評分佔優〉，《明報》A8，2011年3月5日。
 〈城市中的公園 西九藍圖劣評如潮〉，《太陽報》A16，2011年3月5日。
 〈打造全球首個零碳排文化區〉，《太陽報》A16，2011年3月5日。
 〈19公頃樹林未必實現〉，《太陽報》K5，2011年3月5日。
 〈種5000大樹打造城市中市肺〉，《文匯報》A3，2011年3月5日。
 〈謝卓飛回覆跳槽 尚有疑問未釐清〉，《文匯報》A4，2011年3月5日。
 〈議員指遴選過程公平〉，《文匯報》A4，2011年3月5日。
 〈工程師料造價超280億〉，《文匯報》A4，2011年3月5日。

〈西九概念建「公園」 佔地少易吸人流另兩方案亮點融主體 制定發展藍圖年底審議〉，《文匯報》A4，2011年3月5日。

〈天幕設計師作品再獲青睞〉，《文匯報》A4，2011年3月5日。

〈體現香港特色 加快西九工程〉，《文匯報》A6，2011年3月5日。

〈全球首個零碳排放文化區〉，《東方日報》A8，2011年3月5日。

〈西九選Foster設計被轟三無〉，《東方日報》A27，2011年3月5日。

〈英建築師奪西九設計權 高度綠化零排放 融藝術教育生活〉，《成報》A4，2011年3月5日。

〈打造成全球文化之都〉，《成報》A4，2011年3月5日。

〈黃英琦指欠缺本土特色〉，《成報》A4，2011年3月5日。

〈西九選用Foster設計 216億打造城市公園年底或交發展圖則〉，《蘋果日報》A4，2011年3月5日。

〈賣點或失 臨海大森林隨時變草地〉，《蘋果日報》A4，2011年3月5日。

〈蹤跡處處 香港兩地標出自Foster手〉，《蘋果日報》A4，2011年3月5日。

〈專家點評 業界啱當選勝在冇特色〉，《蘋果日報》A8，2011年3月5日。

〈「森林天幕」廣植5000樹 馬路藏地底用生物能源打造「零碳區」〉，《星島日報》A4，2011年3月5日。

〈Norman Foster設計匯豐揚名〉，《星島日報》A4，2011年3月5日。

〈嚴迅奇認同「公園」靈活性大〉，《星島日報》A2，2011年3月5日。

〈讓西九夢想早日化為現實〉，《星島日報》A6，2011年3月5日。

〈專家稱西九設計欠缺新意〉，《大公報》A2，2011年3月5日。

〈落選兩方雖敗猶榮〉，《大公報》K5，2011年3月5日。

〈聚人氣具彈性 可分階段發展 「城中公園」膺西九藍本〉，《大公報》K5，2011年3月5日。

〈設計方案敲定 匯聚七大特色 西九變身城市中的花園〉，《香港商報》A1，2011年3月5日。

〈方案四平八穩 欠本土特色〉，《香港商報》A1，2011年3月5日。

〈尊重結果 落選兩方顯風度〉，《香港商報》A1，2011年3月5日。

〈全球唯一零碳排放文化區〉，《信報財經新聞》P1，2011年3月5日。

〈西九擾攘十年終建「城市中的公園」〉，《信報財經新聞》P1，2011年3月5日。

〈嚴迅奇對落敗感失望〉，《信報財經新聞》P1，2011年3月5日。

〈謝卓飛問題下周交代〉，《信報財經新聞》P1，2011年3月5日。

〈建築師評獲選方案 勝在四平八穩〉，《新報》A3，2011年3月5日。

〈嚴迅奇盼可續參與建設〉，《新報》A3，2011年3月5日。

〈西九文化區設計揭盅 Foster方案勝出〉，《新報》A3，2011年3月5日。

〈西九揭盅 Foster重奪合約 管理局拒交代財務方案〉，《香港經濟日報》A4，2011年3月5日。

²³ 〈夏佳理認西九勢超支 216億不夠建整個文娛區〉，《明報》A10，2011年3月6日。

〈夏佳理：西九勢超支〉，《星島日報》A13，2011年3月6日。

〈西九216億撥款 夏佳理料不足夠〉，《大公報》K9，2011年3月6日。

〈夏佳理認216億撥款唔夠起西九〉，《太陽報》A16，2011年3月6日。

〈夏佳理料西九文化區將超支〉，《新報》A7，2011年3月6日。

〈216億建西九恐不足〉，《東方日報》A27，2011年3月6日。

〈西九216億撥款 夏佳理：不夠用〉，《成報》A9，2011年3月6日。

〈建材價格升 西九或超支 夏佳理強調審慎運用資源 現階段難評估造價〉，《文匯報》A7，2011年3月6日。

²⁴ 〈就有關謝卓飛先生離職後出任英國文化協會新職的傳媒查詢，以及社會對此事的關注，西九文化區管理局作以下回應〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年3月11日。

http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_78.html

〈謝卓飛過檔 西九局今交代〉，《東方日報》A28，2011年3月11日。

〈稱病辭職 謝卓飛病歷或公開 西九董事局今開會決定〉，《蘋果日報》A6，2011年3月11日。

〈謝卓飛辭職詳情今揭曉〉，《大公報》A6，2011年3月11日。

〈循西九管理局發聲明表歉意 謝卓飛：辭職後才搵工〉，《大公報》A25，2011年3月12日。

〈西九管理局：謝卓飛英轉工無違規 合約只禁半年內在港轉職 辭職後一個月始再受聘〉，《文匯報》A14，2011年3月12日。

〈謝卓飛辭職詳情今揭曉〉，《大公報》A6，2011年3月11日。

²⁵ 〈西九管理局委任轄下諮詢會成員〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年3月11日。

http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_79.html

- ²⁶ 〈民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要〉，立法會CB(2)2078/10-11號文件，2011年6月15日。

<http://www.legco.gov.hk/yr10-11/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20110329.pdf>

〈政情：國際「千王之王」哂盡豬頭港官〉，《太陽報》A21，2011年3月11日。

〈謝卓飛劈炮 被轟國際騙子〉，《東方日報》A27，2011年3月30日。

〈大型複雜項目 從沒超支超時〉，《經濟日報》A14，2011年3月30日。

〈質疑謝卓飛病假紙偽造〉，《成報》A11，2011年3月30日。

〈議員促法律追究謝卓飛〉，《星島日報》A14，2011年3月30日。

〈西九工程分期上馬 暫毋須追加撥款〉，《信報財經新聞》P15，2011年3月30日。

〈議員倡法律追究謝卓飛〉，《明報》A13，2011年3月30日。

〈議員：謝卓飛是「國際騙子」〉，《大公報》A20，2011年3月30日。

- ²⁷ 《西九文化區博物館和展覽中心市場分析諮詢研究報告》，2010年8月25日編製，Economics Research Associates (AECOM集團屬下公司)。

http://www.wkcdauthority.hk/filemanager/en/share/doc/info/Final_Report_M%20and_EC%20Market_Study__Eng.pdf (英文原文)

http://www.wkcdauthority.hk/filemanager/tc/share/doc/info/Final_Report_M%20and_EC_Market_Study__Chinese.pdf (中文譯本)

〈西九M+ 未來發展添變數〉，《太陽報》A20，2011年4月11日。

〈M+ 博物館須營副業增收 遊客佔七成 門票不足回本〉，《星島日報》A17，2011年4月11日。

〈港人只願花55元睇M+博物館〉，《東方日報》A28，2011年4月12日。

- ²⁸ 〈西九鎖定新CEO 文娛泰斗Michael Lynch簽約在即〉，《蘋果日報》A1，2011年4月22日。

〈盛智文：Michael Lynch勝任西九CEO〉，《信報財經新聞》P8，2011年4月22日。

〈西九總裁人選未最終敲定〉，《太陽報》A6，2011年4月22日。

〈西九CEO未敲定最終人選〉，《東方日報》A27，2011年4月22日。

〈英藝術中心前CEO 料掌西九〉，《香港經濟日報》A20，2011年4月22日。

〈前首選大熱西九搵帥入直路 Michael Lynch 09年出席論壇分享經驗 盛智文讚非常合適〉，《文匯報》A13，2011年4月22日。

〈英藝術界猛人 西九總裁大熱〉，《明報》A10，2011年4月22日。

〈傳西九總裁屬意Michael Lynch〉，《香港商報》A19，2011年4月22日。

〈西九「獵頭」洋漢中選 年薪傳500萬 聘澳洲文化名人〉，《新報》A9，2011年4月22日。

〈西九新總裁比上任優勝〉，《成報》A10，2011年4月22日。

- ²⁹ 〈民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要〉，立法會CB(2)2484/10-11號文件，2011年8月4日。

<http://www.legco.gov.hk/yr10-11/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20110516.pdf>

〈團體批西九方案無特色〉，《太陽報》A6，2011年5月17日。

〈政情：藝團轟西九發展似公園〉，《東方日報》A12，2011年5月17日。

〈西九新行政總裁月底揭盅〉，《星島日報》A18，2011年5月17日。

- ³⁰ 〈西九文化區管理局委任Michael Lynch為行政總裁〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年5月27日。

http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_82.html

〈西九文化區管理局董事局主席談西九文化區管理局行政總裁人選 (附圖/短片)〉，香港特別行政區政府新聞處，2011年5月27日。

<http://www.info.gov.hk/gia/general/201105/27/P201105270199.htm> (中文提問)

<http://www.info.gov.hk/gia/general/201105/27/P201105270196.htm> (英文提問)

〈西九重金聘新總裁 日內公布任命Michael Lynch〉，《星島日報》A13，2011年5月25日。

〈西九總裁最快周五揭盅 大熱Michael Lynch 年薪料500萬〉，《明報》A11，2011年5月25日。

〈西九新CEO人選 最快今公布〉，《香港經濟日報》A28，2011年5月27日。

〈西九新總裁Michael Lynch七月接爛攤〉，《太陽報》A6，2011年5月28日。

〈西九新CEO合約條文加辣 年薪達600萬 年內請辭須賠百萬〉，《星島日報》A6，2011年5月28日。

〈議員憂「新丁」難抗港官僚〉，《星島日報》A6，2011年5月28日。

〈為Michael Lynch請副總裁開綠燈〉，《星島日報》A10，2011年5月28日。

〈前倫敦南岸中心CEO 七月履新 澳洲藝術猛人掌西九〉，《大公報》A2，2011年5月28日。

〈健康良好60歲不算老〉，《大公報》A2，2011年5月28日。
〈曾打造國際知名文藝中心〉，《大公報》A2，2011年5月28日。
〈「過江龍」接任議員表歡迎〉，《大公報》A2，2011年5月28日。
〈活化南岸中心經驗 文化界憂難套用〉，《大公報》A2，2011年5月28日。
〈M.Lynch 7月上任西九CEO 保證做足三年 拒封殺艾未未〉，《信報財經新聞》P12，2011年5月28日。
〈現年六十歲 傳年薪五百萬 西九新阿頭揚言撈到尾〉，《新報》A3，2011年5月28日。
〈澳洲過江龍七月掌西九〉，《東方日報》A27，2011年5月28日。
〈任西九行政總裁 健康情況惹關注 Michael Lynch稱能唱歌跳舞〉，《成報》A8，2011年5月28日。
〈35年經驗 年薪五百萬〉，《成報》A8，2011年5月28日。
〈艾未未作品也可以展出〉，《成報》A8，2011年5月28日。
〈西九新CEO承諾捍衛表達自由 自言唱得跳得可做足3年〉，《蘋果日報》A4，2011年5月28日。
〈西九新CEO力推第3階段諮詢 Michael Lynch已體檢 有信心完成任期〉，《香港經濟日報》A8，2011年5月28日。
〈西九新總裁允展艾未未作品 強調健康無問題 1年內辭職須賠償〉，《明報》A8，2011年5月28日。
〈新總裁亮相 策杖掌西九 來頭更猛 聘書加「防飛」條款〉，《文匯報》A1，2011年5月28日。
〈確定新總裁 西九挑戰仍嚴峻〉，《文匯報》A1，2011年5月28日。
〈全球挑來M Lynch唐唐讚不絕口 澳洲幫CEO掌西九〉，《香港商報》A13，2011年5月28日。

³¹ 2011文化領袖論壇日程 (PDF)

http://www.hkaaa.org.hk/uploads/hkaaa/201203/20120326_162916_34axjqMBTc_f.pdf
〈西九管理局及藝術行政人員協會合辦2011文化領袖論壇〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年5月19日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_80.html
〈西九新總裁遭藝術界挑戰〉，《太陽報》A8，2011年6月2日。
〈藝界挑戰西九候任總裁〉，《東方日報》A31，2011年6月2日。
〈「西九應以本地觀眾為核心」 Michael Lynch以雪梨歌劇院為鑑〉，《星島日報》A14，2011年6月2日。
〈Michael Lynch承諾西九為所有人而設〉，《蘋果日報》A18，2011年6月2日。
〈植根本土文化 服務本地民眾 林奇為西九工作方向定調〉，《大公報》C4，2011年6月2日。
〈西九新總裁：須建立本地觀眾〉，《明報》A9，2011年6月2日。
〈候任西九CEO：文化區應有歸屬感〉，《成報》A11，2011年6月2日。

³² 西九文化區管理局諮詢會第七次會議議程、相關文件及會議紀錄

http://www.wkcdauthority.hk/tc/about_wkcd/consultation_panel/meetings/the_7th_meeting_of_the_consultation_panel_of_the_west_kowloon_cultural_district_authority/index.html
〈西九8月再諮詢 戲曲中心納首期〉，《文匯報》A14，2011年6月9日。
〈西九再諮詢被指做戲〉，《東方日報》A31，2011年6月9日。
〈第三次公眾諮詢西九委員促取消〉，《大公報》A8，2011年6月9日。

³³ 「油麻地文化藝遊」計劃網站 <http://www.huluhk.org/ymt/>

〈西九管理局全力推動社區藝術與文化葫蘆展開「油麻地文化藝遊」〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年6月28日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_84.html
〈油麻地文化藝遊〉，《成報》A12，2011年6月28日。
〈西九「人齊」 年底搞嘉年華 新CEO快上任 頭炮「油麻地文化藝遊」〉，《香港經濟日報》A15，2011年6月29日。
〈「油麻地文化藝遊」揭幕〉，《大公報》C3，2011年6月29日。
〈藝遊展再現油麻地舊貌〉，《大公報》C7，2011年12月19日。

³⁴ 〈民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要〉，立法會CB(2)253/11-12號文件，2011年11月8日。

<http://www.legco.gov.hk/yr10-11/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20110711.pdf>
〈政情：M+總監勇撈艾未未〉，《太陽報》A21，2011年7月12日。
〈政情：撈艾未未李立偉不惜劈炮〉，《東方日報》A16，2011年7月12日。
〈李立偉：M+不會封殺艾未未〉，《信報財經新聞》P10，2011年7月12日。
〈議員促交代西九財務安排〉，《大公報》A19，2011年7月12日。
〈M+展品不受政治干預 李立偉讚揚艾未未作品〉，《星島日報》A18，2011年7月12日。

- 〈M+行政總監：爭取展出艾未未作品〉，《明報》A10，2011年7月12日。
- 〈議員促交代西九財務安排〉，《新報》A4，2011年7月12日。
- 〈西九不會禁展艾未未作品〉，《成報》A6，2011年7月12日。
- ³⁵ 〈西九表演藝術委員會委任新成員〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年7月11日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_85.html
- ³⁶ 〈《與西九對談》第一集毛俊輝、龔志成與茹國烈暢談西九演藝設施定位及管理〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年7月12日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_86.html
- ³⁷ 〈《與西九對談》第二集汪明荃、葉世雄與茹國烈論戲曲中心與香港粵劇發展〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年7月19日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_87.html
- ³⁸ 〈《與西九對談》第三集李立偉與張頌仁、黃小燕漫談M+〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年7月26日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_88.html
鄭天儀〈M+，十七億公帑怎麼買文化？〉，《信報財經新聞》P43，2011年7月26日。
- ³⁹ 〈《與西九對談》第四集李立偉與馮美華、林東鵬從M+說藝術教育〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年8月2日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_89.html
黃靜〈M「+」！全民藝術可能嗎？〉，《信報財經新聞》P33，2011年8月2日。
〈M+要大搞藝術教育〉，《香港經濟日報》A10，2011年8月3日。
〈M+行政總監訂時代廣場空地主意〉，《星島日報》A14，2011年8月3日。
- ⁴⁰ 〈行政總裁連納智視察西九文化區〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年8月4日。
http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_90.html
〈連納智親身視察西九〉，《信報財經新聞》P16，2011年8月5日。
〈藉公私營合作 調配建築次序 連納智：西九多方面減成本〉，《成報》A8，2011年8月5日。
〈政情：連納智暗寸港府做嘢慢〉，《東方日報》A18，2011年8月5日。
〈西九新掌門 訂設施落成時間表〉，《文匯報》A13，2011年8月5日。
〈連納智盼戲曲中心首落成〉，《商報》A19，2011年8月5日。
〈西九216億撥款 考起CEO 上班10天 親赴地盤視察〉，《香港經濟日報》A14，2011年8月5日。
〈視察文化區 西九CEO流汗當減肥〉，《明報》A18，2011年8月5日。
〈連納智：西九擬以電車貫穿 戲曲中心率先落成〉，《星島日報》A10，2011年8月5日。
〈新總裁連納智予好評 西九為推動文藝最佳選址〉，《大公報》A18，2011年8月5日。
- ⁴¹ 〈民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要〉，立法會CB(2)1175/11-12號文件，2012年2月23日。
<http://www.legco.gov.hk/yr1041/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20110826.pdf>
〈成本勁升六成 西九勢超支〉，《東方日報》A20，2011年8月23日。
〈西九研售命名權抵超支〉，《明報》A3，2011年8月23日。
〈西九建築成本增勢超支〉，《太陽報》A10，2011年8月23日。
〈西九管理局喊窮求贊助 通脹推高成本 投資回報未達標〉，《星島日報》A8，2011年8月23日。
〈西九造價漲 議員指難再撥款〉，《信報財經新聞》P8，2011年8月27日。
〈工程拖位超支 西九慢過龜爬〉，《東方日報》A30，2011年8月27日。
〈館外基建40億 西九促撥款「加碼」〉，《明報》A6，2011年8月27日。
〈連納智自信能應付港官僚〉，《星島日報》A10，2011年8月27日。
〈西九成本漲 倡以命名權籌款〉，《香港經濟日報》A18，2011年8月27日。
〈新任CEO首度立會亮相 西九未開工要攤多40億〉，《蘋果日報》A9，2011年8月27日。
〈西九總裁：有信心處理官僚〉，《大公報》A11，2011年8月27日。
〈西九盼加碼40億設施〉，《文匯報》A15，2011年8月27日。
〈連納智：西九需追加40億〉，《成報》A7，2011年8月27日。
- ⁴² 〈第三階段公眾參與活動於9月30日展開〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年9月23日。

http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_91.html

〈西九研公私合營 議員籲保話事權〉，《明報》A4，2011年9月11日。

〈西九工程增強版下周諮詢〉，《新報》A9，2011年9月23日。

〈西九修訂設計下周亮相〉，《信報財經新聞》A10，2011年9月24日。

〈西九終極圖則周四公布 參考「落選」設計 維港建藝術浮橋〉，《星島日報》A16，2011年9月24日。

〈西九規劃 下周五起詢公眾〉，《東方日報》A31，2011年9月24日。

〈西九文化區修改圖則展出〉，《成報》A6，2011年9月24日。

〈建材跌價西九撥款或夠用〉，《明報》A10，2011年9月24日。

〈西九優化方案下周展諮詢〉，《大公報》A6，2011年9月24日。

〈西九整合藍圖 下周曝光諮詢〉，《文匯報》A7，2011年9月24日。

〈汽車改行地底 擬設水上的士〉，《文匯報》A7，2011年9月24日。

〈西九拉雜圖則快曝光〉，《蘋果日報》A10，2011年9月24日。

〈1:250模型 九龍公園展出〉，《香港經濟日報》A10，2011年9月24日。

⁴³ 〈香港藝術的未來就在今天〉，西九文化區管理局第三階段公眾參與活動新聞通告，2011年9月23日。

http://www.wkcd.hk/pe3/tc/newsroom/index_id_02.html

〈香港藝術的未來就在今天〉，《香港商報》A12，2011年9月23日。

〈香港藝術的未來就在今天〉，《星島日報》A16，2011年9月23日。

〈香港藝術的未來就在今天〉，《明報》A32，2011年9月23日。

〈香港藝術的未來就在今天〉，《文匯報》A30，2011年9月23日。

〈香港藝術的未來就在今天〉，《信報財經新聞》A20，2011年9月23日。

⁴⁴ 〈西九文化區管理局公開建議發展圖則：西九 你我文化新天地〉，西九文化區管理局新聞通告，2011年9月23日。

http://www.wkcdauthority.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_92.html

⁴⁵ 〈林瑞麟接任政務司長 特首讚能力強 民望低有解釋〉，《成報》A4，2011年10月1日。

〈林瑞麟決心做好3件大事 落實施政措施及「十二五」規劃確保政府新舊銜接〉，《文匯報》A6，2011年10月1日。

〈承諾竭盡所能服務市民 林瑞麟任政務司司長〉，《大公報》A2，2011年10月1日。

⁴⁶ 〈西九設藝術浮橋 水上睇騷 增本地特色市集首映戲院〉，《星島日報》A5，2011年9月30日。

〈行政總裁首提發債集資〉，《星島日報》A5，2011年9月30日。

〈西九糅合方案今起諮詢 打造中國文化樞紐設戲曲地標〉，《信報財經新聞》A12，2011年9月30日。

〈立會增撥難西九或發債〉，《信報財經新聞》A12，2011年9月30日。

〈九龍公園展出 今起諮詢一個月 西九終極藍圖增三廣場〉，《大公報》A10，2011年9月30日。

〈建築師：有進步欠驚喜〉，《大公報》A10，2011年9月30日。

〈Foster 最愛機場實用性高〉，《大公報》A10，2011年9月30日。

〈西九發展圖則出台 料2014年起公園局部開放〉，《成報》A10，2011年9月30日。

〈西九終極方案曝光 加入水上的士碼頭中央公園2014年啟用〉，《蘋果日報》A8，2011年9月30日。

〈特稿 216億唔夠使或超支逾半〉，《蘋果日報》A8，2011年9月30日。

〈增3休憩廣場 添浮橋水上的士 西九終極糅合設計 諮詢1月〉，《商報》A15，2011年9月30日。

〈西九肯定超支 研發籌經費 三合一藍圖曝光 Foster親臨解畫〉，《香港經濟日報》A10，2011年9月30日。

〈iPhone App睇西九 手寫俾意見〉，《香港經濟日報》A16，2011年9月30日。

〈西九勢超支研發債融資〉，《明報》A7，2011年9月30日。

〈加入3個廣場 改善通道連接 西九設計整合版今諮詢〉，《新報》A4，2011年9月30日。

〈西九終極發展圖出爐〉，《太陽報》A20，2011年9月30日。

〈西九設計優化 融入海上藝棚 新藍圖今起諮詢公眾 中央公園2015先開放〉，《文匯報》A22，2011年9月30日。

〈西九終極圖則出爐諮詢〉，《東方日報》A22，2011年9月30日。

〈西九總裁：或需發債集資〉，《文匯報》A22，2011年10月1日。

〈估算年升6% 實漲16.8% 西九地價漲超預期 無助紓超支〉，《明報》A10，2011年10月1日。

〈西九終極設計展出反應佳 商住用地布局首次曝光〉，《大公報》A7，2011年10月1日。

〈西九總裁：或需發債集資〉，《文匯報》A22，2011年10月1日。

〈新模型現西九展 揭區內建築高度〉，《大公報》A11，2011年10月2日。

〈西九添環保措施或超支 管理局與政府商討款項誰付〉，《大公報》A11，2011年10月2日。

〈考慮接受藝術場館命名贊助 西九圖開財源減負擔〉，《新報》A5，2011年10月2日。

〈夏佳理：西九或發債融資〉，《香港商報》A2，2011年10月2日。

〈西九售廣告位發債增收入〉，《成報》A8，2011年10月2日。

⁴⁷ 會議過程文字紀錄（文件編號：WKCD-PE3-002-20111003）

<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111028.pdf>

會議過程錄音

<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/Floor.mp3>

⁴⁸ 〈政務司司長、西九文化區管理局董事局主席會見傳媒談話全文（附圖/短片）〉，香港特別行政區政府新聞處，2011年10月3日。

<http://www.info.gov.hk/gia/general/201110/03/P201110030360.htm>（中文提問）

<http://www.info.gov.hk/gia/general/201110/03/P201110030359.htm>（英文提問）

〈林瑞麟：西九工作盡快進角色〉，《大公報》A6，2011年10月4日。

〈林瑞麟出巡看西九辦〉，《新報》A6，2011年10月4日。

〈政情：林D9做騷西九冇運行〉，《東方日報》A16，2011年10月4日。

〈林瑞麟履新 冀與各黨派溝通合作〉，《文匯報》A2，2011年10月4日。

〈林瑞麟履新即接手西九工作〉，《成報》A7，2011年10月4日。

⁴⁹ 會議過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE3-002-20111004）

http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/111004_Dance.pdf

會議過程錄音

<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111004.mp3>

⁵⁰ 第一場簡介會過程文字紀錄（文件編號：WKCD-PE3-004-20111005）

https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/PE3_Public%20Forum1.pdf

第一場簡介會過程錄音

<https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111005A.mp3>

建議發展圖則簡介資料 - Foster + Partners（只備英文版）

http://www.wkcda.hk/pe3/filemanager/content/common/gallery/111005_DP_Presentation_Foster.pdf

⁵¹ 第二場簡介會過程文字紀錄（文件編號：WKCD-PE3-005-20111005）

<https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/Development%20Plan%20Presentation2.pdf>

第二場簡介會過程錄音

<https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111005B.mp3>

建議發展圖則簡介資料 - Foster + Partners（只備英文版）

http://www.wkcda.hk/pe3/filemanager/content/common/gallery/111005_DP_Presentation_Foster.pdf

⁵² 會議過程文字紀錄（文件編號：WKCD-PE3-006-20111006）

https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/PE3_Xiqu_Semina.pdf

會議過程錄音

<https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111006.mp3>

⁵³ 會議過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE3-007-20111007）

http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/111007_music.pdf

會議過程錄音

<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111007.mp3>

⁵⁴ 簡介會過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE3-008-20111008）

[http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111008\(CHINESE\).mp3](http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111008(CHINESE).mp3)

簡介會過程錄音

http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/111008_hall.pdf

- ⁵⁵ 會議過程文字紀錄 (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-009-20111010)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/PE3_Arts_Culture_Seminar.pdf
會議過程錄音
<https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111010.mp3>
- ⁵⁶ 〈西九工程或發債應付超支〉,《太陽報》A10, 2011年10月10日。
〈西九CEO: 超支擬發債籌款〉,《東方日報》A6, 2011年10月10日。
〈連納智: 小心處理售命名權 西九第一期料可自負盈虧〉,《星島日報》A16, 2011年10月10日。
〈總裁指撥款足夠第一期建設 西九或增設酒店助營運〉,《大公報》A8, 2011年10月10日。
〈連納智期待與林瑞麟合作〉,《大公報》A8, 2011年10月10日。
〈西九集資或將另尋出路〉,《新報》A2, 2011年10月10日。
〈避重演港大醫學院命名風波 連納智: 小心處理「李嘉誠」〉,《明報》A16, 2011年10月10日。
- ⁵⁷ 圓桌討議會會議過程文字紀錄 (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-010-20111011)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111011_M_Stakeholders_Roundtable_Discussion1.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111012.mp3>
- ⁵⁸ 圓桌討議會會議過程文字紀錄 (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-011-20111012)
[https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/PE3_M\(2\).pdf](https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/PE3_M(2).pdf)
會議過程錄音
<https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111013.mp3>
- ⁵⁹ 楊天帥〈西九總監 Lars Nittve 以香港作歸宿〉,《信報財經新聞》C6, 2011年10月15日。
- ⁶⁰ 上午會議過程文字紀錄 (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-014-20111022)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111022_One_day_Morning.pdf
上午會議過程錄音
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111025_1022main_9am_12pm.mp3
分組討論 (景觀設計) (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-015-20111022)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111022_Landscaping.pdf
分組討論 (可持續發展) (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-017-20111022)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111022_Ond_day_Conference.pdf
分組討論 (交通與連接系統) (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-016-20111022)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111022_Transportation%20Connectivity.pdf
分組討論 (景觀設計) 錄音
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111025_rooma.mp3
分組討論 (可持續發展) 錄音
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111025_roomb.mp3
分組討論 (交通與連接系統) 錄音
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111025_roomc.mp3
下午會議過程文字紀錄 (只備英文版, 文件編號: WKCDPE3-18-20111022)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111022_One_day_Morning.pdf
下午會議過程錄音
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111025_1022main_3pm_end.mp3
- ⁶¹ 圓桌討議會會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE3-019-20111024)
[http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111024_M_Seminar\(Local%20visual%20artists\).pdf](http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111024_M_Seminar(Local%20visual%20artists).pdf)
- ⁶² 青年聚會過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE3-021-20111030)
https://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/pdf/20111030_Get%20Together%20with%20Youth.pdf
青年聚會過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe3/audios/20111031.mp3>