

西九龍文娛藝術區

撰 周苑瑩、林嘉敏

西九龍文娛藝術區計劃（下稱西九文化區）為香港政府的大型文化基建項目，希望促進香港文化及創意產業的發展，成為吸引和培育人才的文化樞紐，並長遠發展為國際藝術文化大都會。經過多年的政策改動，西九文化區正式進入公眾諮詢階段，西九文化區管理局於2010年推出三個概念圖則塑造西九雛型，並委任了多名重要的總監和舉辦多場研討與展覽，為西九發展中重要的一步。

1998年，西九成為政府施政報告中的重點藝術項目；

1999年，舉辦比賽徵集發展概念方案；

2003年，政府向私營機構發出「發展建議邀請書」；

2004年，政府甄選出3份邀請書，並於同年年底舉行公眾諮詢及展覽；

2005年，興建天篷的構思及單一招標計劃受到社會各界批評；

2006年，關於西九的規劃被迫推倒重來，並決定建立Museum Plus (M+)；

2007年，進行諮詢；

2008年，立法會三讀通過「西九文化區管理局條例草案」，一筆過撥款216億予西九文化區管理局。西九文化區管理局董事局公布成員名單及成立六個委員會。

2009年

1月9日，董事局委任17位非董事局成員；

2月16日，董事局委任21位諮詢會成員；

6月3日，程少泉被委任為行政總監（項目推廣），唯程到任僅七天即於6月16日以個人理由請辭；

8月14日，管理局於全球招聘行政總裁、6位行政總監等職位；

10月8日，第一階段公眾諮詢活動開始，包括2個學生論壇、3個公眾論壇及50個小組會議，至2011年1月7日

資料來源

- 本地各大報章
- 香港特別行政區政府新聞處新聞公報
- 西九文化區管理局網站
<http://www.wkcda.hk>
- 西九文化對話網站
<http://www.wkcdialogues.org>

圖片鳴謝：亞洲藝術文獻庫

2010/01

1月7日

西九文化區第一階段公眾參與活動結束，共收到約6,000份問卷答覆、198份書面意見和96份來自社交網站facebook群組的意見，並交予香港理工大學公共政策研究所作整理及分析。¹

同日，《明報》報導，據西九文化區管理局公開的會議紀錄，17名董事整體出席率只有75%，其中榮念曾更僅四成出席率。²

1月11日

政務司司長唐英年在紐約出席酒會時表示，西九文化區會將維多利亞港轉變為有百老匯天際線的亞洲「西城區」，即將興建的高鐵令其有巨大潛力成為區域性的文化中心。唐並指，會加強文化軟件建設，提高藝術在教育裡的份量、提升藝術管理、支持有志從事藝術工作的人士等。唐早前並參觀紐約林肯中心及現代美術館。³

1月22日

監察西九文化區計劃進行情況聯合小組委員會舉行會議，出席者包括19位委員、民政事務署、運輸及房屋局、路政署、運輸署、西九文化區管理局與香港鐵路有限公司等人員。會議中議員表示擔心高鐵的西九總站工程可能耽誤文化區發展。⁴

1月26日

《信報財政新聞》報導，賽馬會創意藝術中心行政總裁呂豐雅於2月離任。他接受訪問時表示，中心的經驗顯示西九文化區要成功，必須拉近商業與藝術、結合本土文化、與社群互動、推動藝術教育。不能單以引入知名藝術活動作招徠，要有推動本地藝術的使命。⁵

2010/02

2月1日

民政事務局宣佈康樂及文化事務署轄下的14間博物館管治模式不變，而西九文化區的M+博物館則會由西九管理局直接管理。⁶

2月9日

《香港經濟日報》A06刊〈西九總舵手 過江龍勝本地薑〉。消息人士指，董事局屬意委任外籍人才作行政總裁，免其與地產商有關係而招人話柄。最快3月正式公布人選。⁷

2月20日

西九管理局董事局成員榮念曾接受《明報》訪問，批評香港缺乏文化藍圖，西九只是項目，不是基建，「西九藍圖變相成為文化藍圖，車子又被放在馬匹前面」。他總結多次會議過程，部門間互相推卸，反映領導層缺乏策劃建設的經驗和文化視野。他又指出，香港的民間文化組織具活力與創意，西九應與其互信合作。⁸

2月22日

西九管理局9個高層職位進入最後面試遴選階段。行政總裁兩名候選人均為歐洲當代藝術界的高層人員，西九管理局董事局主席、政務司司長唐英年參與面試工作。⁹

2月24日

2010至2011年度財政預算案出爐，為配合西九文化區發展，未來五個財政年度將增撥4億8,600萬元發展藝術節目、培養觀眾、藝術教育和人力培訓等。¹⁰

2010/03

3月12日

《東方日報》報導，民政事務局於3月11日向立法會提交文件，決定在六月底解散轄下的西九辦事處，將工程及管理工作的歸還管理局；同時建議7月1日起增設9個高中級公務員職位，負責監督西九管理局工作，涉及超過1,100萬元公帑開支。¹¹

3月16日

《星島日報》報導，民政事務局常任秘書長楊立門表示，將於3月17日向立法會建議開設一名首長級D3級首席政府工程師，監察西九工程進度；一名D2首長級丙級政務官，負責就西九文化政策規劃與其他部門銜接。任期由2010年7月至2015年3月，兩人年薪共約319萬元。¹²

3月24日

西九管理局董事局宣佈委任謝卓飛 (Graham Sheffield) 出任行政總裁，將於2010年8月履新，任期3年，年薪約300萬，領導西九的藝術與營運項目。謝卓飛曾任倫敦巴比肯中心藝術總監、倫敦南岸中心音樂總監/音樂項目總監、英國廣播公司擔任總監高級製作總監等。¹³

輿論普遍認為謝卓飛的豐富經驗有助西九發展，且巴比肯中心背景與西九相似，期望他能帶入國際視野，並妥善處理各種政治爭拗。¹⁴

3月26日

民政事務局局長在立法會表示，為配合西九文化區發展，希望未來五年在經常開支方面預留4億8,600萬元，強化本地的文化軟件，包括：

1. 增撥資源予九大表演藝團、中小型藝術團體和藝術工作者；
2. 增撥資源予香港藝術節；
3. 推出藝術行政人才培訓計劃；
4. 支援學生參與文化藝術活動；
5. 推動公共藝術。¹⁵

3月27日

為配合西九文化區，香港旅遊發展局投資共60萬港元，印製《香港文化藝術地圖》。本地多位知名藝術界人士如設計師劉小康、雕塑藝術家何兆基、黃麗貞等介紹香港的藝術景點。首批推出兩萬冊，一萬冊為英文版，其餘為繁體字及簡體字版，4月初開始派發，亦可在旅發局網頁下載。¹⁶

3月29日

《星島日報》報導，康文署為配合西九文化區，推出「藝術行政人才培訓計畫」，暫定舉辦兩屆，每屆為期2年，名額23個。每名實習生每月有13,000元津貼，進入轄下六個辦事處工作。¹⁷

3月31日

西九文化區管理局發佈第一階段公眾參與活動的意見分析報告。

第一階段諮詢的顧問、公關及宣傳等費用合共用了570萬元，收回6,688份問卷（包括自行遞交及面談訪問），及400份書面意見書。¹⁸

西九管理局諮詢委員會成員黃英琦認為諮詢沒有必要，問卷問題空泛，答案幾近理所當然。她指出報告歸納的重點，自04至09年已有大量文章和報導陳述，自前政務司司長許仕仁年代，已朝著這方向推動西九。

監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會副主席李永達表示，問卷「問咗等於無問」，以選擇題形式作答意義不大，文字表述會較為具體。¹⁹

2010/04

4月3日

西九管理局於報章刊登聘請行政總裁辦公室主任的廣告，主要協助謝卓飛執行多項工作。大學學歷，最少要有15年相關工作經驗，其中10年於大型機構任職管理層，並「擁有於多職能機構（包括規劃、建築及財務方面等職能）處理各種事務運作管理方面的廣泛工作經驗」。

董事局成員單仲偕承認，此職位是協助不擅中文及不熟悉本地藝團的行政總裁而設。

黃英琦指，管理局六位行政總監當中已有本地人，何必加添「大內總管」一職。輿論亦指政府僅是行政長官設有辦公室主任一職，質疑政府將官僚文化帶入西九。²⁰

4月7日

西九文化區管理局諮詢會舉行第四次會議，會議議程為「由香港理工大學公共政策研究所提供：西九文化區第一階段公眾參與活動意見分析報告」，歡迎市民旁聽。下午2時30分，香港藝術發展局會議室。²¹

4月10日

西九管理局宣布委任3名行政總監陳文偉、林綺華及駱基道（Michael Randall）分別主理項目推展、財務及法律事務。

陳文偉於5月3日起出任項目推展行政總監，負責監督西九文化區項目的規劃、發展及執行工作；

林綺華由4月12日起就任財務行政總監，負責指導及監督西九項目的發展、營運及管理工作在財務上自給自足；

駱基道由4月12日起出任西九管理局總法律顧問，率領西九管理局法律事務部，就西九的規劃、發展及營運向管理局各部門提供法律意見，草擬及審閱各項合約，以確保西九項目的推行符合一切法定要求。²²

4月13日

《明報》報導，西九管理局將開始招聘4至8名本地大學文化藝術學系相關科目的碩士或博士生，出任為期6個月的博物館實習生，協助M+研究和制訂節目。²³

4月16日

「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」舉行會議，出席者包括：

1. 18位小組委員會委員
2. 民政事務局
 - 常任秘書長楊立門
 - 副秘書長（西九）朱曼鈴
 - 首席助理秘書長（西九）劉錦泉
3. 西九文化區管理局
 - 董事局成員暨轄下發展委員會主席夏佳理
 - 董事局成員暨轄下薪酬委員會主席單仲偕
 - 諮詢會主席張仁良
 - 發展項目總監（西九文化區管理局）伍華強

4. 香港理工大學公共政策研究所

- 阮博文所長
- 駱湛才
- 羅天昇²⁴

同日，西九行政總裁辦公室主任一職共收到 141 份申請，部分來自獵頭公司推薦，西九遴選委員會將作初步篩選，謝卓飛將於 5 月抵港面見。²⁵

4 月 23 日

西九文化區管理局下午 3 時於政府總部舉行會議，會議第一部分討論第一階段公眾參與活動之結果，通過網上直播方式對外公開。²⁶

董事局在會議內，討論了擬備概念發展圖則的策略性方向，以助概念圖則顧問擬備其概念發展方案。²⁷

同日，西九文化區管理局宣佈，委任茹國烈為表演藝術政策及管理事務行政總監

同日，董事局宣布委任馮英偉接替甘博文，擔任審計委員會非董事局成員，由 2010 年 4 月 24 日起生效，2010 年 12 月 31 日屆滿。²⁸

2010/05

5 月 7 日

為配合西九文化區發展，民政事務總署將於 4 年內斥資約 960 萬元，推行見習計劃，分兩階段招聘共 26 人，每個職位合作期為 24 個月。

康文署於 5 月 7 日起招聘 10 名博物館見習員，5 月 24 日截止。見習員月薪 12,300 元，安排到香港藝術館、香港電影資料館或藝術推廣辦事處，由館長或助理館長以一對一方式培訓。²⁹

5 月 10 日

三家西九概念圖則顧問公司，包括 Office For Metropolitan Architecture、Foster+Partners Limited 及許李嚴建築師事務所有限公司，接受《星島日報》專訪，談及其設計概念。訪談由 5 月 10 日起一連三天於該報刊出。³⁰

5 月 23 日

西九候任行政總裁謝卓飛訪港，一連六日與西九管理局成員、傳媒以及本地藝團會面。他強調教育的重要性，認為可參考倫敦巴比肯藝術中心的做法，以聯盟夥伴形式與本地院校合作，在西九文化區內設立藝術學院。他表示，打算設立一個教育部門，聘請總監主力推動藝術教育事宜。³¹

5 月 26 日

西九文化區管理局宣佈委任兩名行政總監。陳家耀為傳訊及推廣行政總監，8 月初上任；鄭配嫻為人力資源行政總監，6 月初上任。³²

2010/06

6 月 15 日

《明報》D06 刊陳伊敏〈蔡仞姿：盼 M+ 收藏成未來「本地藝術史」〉一文，訪問香港浸會大學視覺藝術院助理教授蔡仞姿、本地藝術家譚偉平及香港中文大學文化管理課程主任何慶基，討論本港收藏當代

藝術品場所及藏品的缺乏、博物館的收藏方向及方式等。³³

6月23日

西九文化區管理局委任李立偉 (Lars Nittve) 出任M+行政總監。李立偉有30多年總監、策展人和藝術教育家的經驗，曾出任倫敦泰特現代美術館 (Tate Modern) 首任館長、斯德哥爾摩當代美術館總監等。³⁴

6月28日

西九文化區管理局諮詢會舉行第五次會議，會議議程為「西九文化區概念圖則方案第二階段公眾參與活動的建議安排」，歡迎市民旁聽。早上9時30分，中環遮打道3A香港會所大廈15樓1501-1502室。³⁵

2010/07

7月5日

西九文化區管理局董事局聽取三家概念圖則顧問公司的概念介紹，並討論第二階段公眾參與活動的安排。安排已於6月28日經管理局諮詢會討論。³⁶

7月16日

西九文化區管理局宣佈委任黃寶兒出任行政總裁辦公室主任，8月2日上任。³⁷

2010/08

8月20日

第二階段公眾參與活動正式展開，為期三個月，11月20日結束，諮詢費用約500萬。管理局並舉辦多場公眾論壇及為持份者而設的論壇、小組會議及工作坊。³⁸

活動揭幕典禮於香港會議展覽中心舉行，出席嘉賓包括董事局主席唐英年先生、諮詢會主席張仁良教授及行政總裁謝卓飛。³⁹

三個概念圖則方案：Foster + Partners「城市中的公園」、許李嚴建築師事務所「文化經脈—持久活力」以及Office for Metropolitan Architecture「文化新尺度」，以模型、互動模型、照片及短片展示，在全港舉行巡迴展覽。展覽地點包括：

1. 香港會議展覽中心 (20/8-29/8)
2. 屯門大會堂 (4/9-20/9)
3. 沙田大會堂 (23/9-27/9)
4. 金鐘道政府合署 (16/10-27/10)
5. 香港文物探知館 (30/10-7/11)
6. 創新中心 (11/11-20/11)

首天展出約有1,800人次到場，有市民和議員憂慮西九的顧問與建築成本，還有將三個方案糅合的可能性。立法會議員陳淑莊質疑三個設計的財務可行性，要求西九管理局公開交代顧問公司的財務狀況，擔心融合方案最終會超出216億元的開支。另外議員何秀蘭認為，在揉合三個方案時，要避免成為「三不像方案」和滲入過多商業元素。⁴⁰

同日，本港多份報章刊出西九文化區管理局主席唐英年所撰之文章〈西九色彩斑斕的藍圖〉。⁴¹

8月21日

第二階段公眾參與活動「城市發展、資訊及通訊科技與環保組織論壇」於下午3時至5時，香港會議展覽中心展覽廳3G舉行。出席者包括：西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、三位概念圖則顧問Spencer de Grey、嚴迅奇、Rem Koolhaas，和分析及報告顧問吳偉昌。香港大學建築學院院長暨講座教授Ralph Lerner主持，103人參加。⁴²

8月22日

第二階段公眾參與活動「第一場公眾論壇」於下午3時至5時，香港會議展覽中心展覽廳3G舉行。出席者包括西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、諮詢會主席張仁良、三位概念圖則顧問Spencer de Grey、嚴迅奇、Rem Koolhaas，和分析及報告顧問吳偉昌。論壇共196人參加，在場人士經過抽籤發表意見，每位發言不超過3分鐘，論壇內容被錄音及上載於西九文化區管理局網站。⁴³

同日，「第二場公眾論壇」於下午5時30分至7時30分，香港會議展覽中心展覽廳3G舉行。出席者包括西九文化區管理局項目推展行政總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、諮詢會主席張仁良、三位概念圖則顧問Spencer de Grey、嚴迅奇、Rem Koolhaas，和分析及報告顧問羅天昇。論壇共238人參加，發言安排同上。⁴⁴

西九文化區管理局董事局主席唐英年是日到場，向市民解釋設計方案，承諾不會超出預算216億的建造費用，亦不會成為「三不像」設計。⁴⁵

8月23日

第二階段公眾參與活動「藝術文化論壇」於下午5時30分至7時30分，香港會議展覽中心展覽廳3G舉行。出席者包括西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、項目推展行政總監陳文偉、三位概念圖則顧問Spencer de Grey、嚴迅奇、David Gianotten，和分析及報告顧問何巧清，共158人參加。⁴⁶

同日，《信報財經新聞》P16刊西九文化區諮詢會主席張仁良〈通向理想西九文化區之路〉一文，介紹第二階段公眾參與活動。⁴⁷

8月27日

「第十二屆威尼斯國際建築雙年展2010」香港館開幕，展期由8月27日至11月21日。香港建築師學會及香港藝術發展局合辦，創意香港及西九文化區管理局贊助，策展團隊包括總策展人杜鵑、策展人陳麗珊、Margherita Errante、Giulia Foscari及Chad McKee。

香港館以「衣食住行」(Quotidian Architectures)為題，展出多個香港主要建築項目，包括三個西九文化區概念圖則方案。展覽地點：Campo della Tana, Castello 2126, 30122 Venice。

西九文化區管理局並於揭幕禮後舉行90分鐘的「香港藝術：創建未來」論壇，謝卓飛主持，發言嘉賓包括：3位概念圖則顧問Norman Foster、嚴迅奇、Rem Koolhaas、M+行政總監李立偉和總策展人杜鵑。⁴⁸

8月29日

巡迴展覽於香港會議展覽中心展出最後一天，民間組織「107動力」到場抗議，指2.3億的顧問費（包括1.5億版權費及8,000萬項目顧問費）過高，浪費公帑。⁴⁹

2010/09

9月2日

西九文化區管理局發表新聞通告，第二階段公眾參與活動已有超過13,000人參觀巡迴展覽，及收到3,000份填妥的問卷及意見書。⁵⁰

9月12日

第二階段公眾參與活動「油尖旺地區論壇」於下午3時至5時30分，尖沙咀街坊福利會社區會堂舉行。出席者包括西九文化區管理局發展委員會主席夏佳理、董事局成員及油尖旺區議會主席鍾港武、諮詢會主席張仁良、行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、三位概念圖則顧問Colin Ward、譚偉霖、Rem Koolhaas，和分析及報告顧問何巧清，共44人參加。⁵¹

9月18日

第二階段公眾參與活動「第三場公眾論壇」於上午11時至下午1時，屯門大會堂演講室2舉行。出席者包括西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、諮詢會主席張仁良、三位概念圖則顧問Colin Ward、嚴迅奇、David Gianotten，和分析及報告顧問陳繼宇，共46人參加。⁵²

9月20日

監察西九文化區計劃進行情況聯合小組委員會於下午2時30分，立法會會議廳舉行會議，出席者包括21位委員、民政事務局長楊立門、西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈，四位概念圖則顧問Colin Ward、嚴迅奇、David Gianotten、吳家瑩。⁵³

9月21日

第二階段公眾參與活動「藝術文化論壇」於下午6時30分至8時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、項目推展行政總監陳文偉、三位概念圖則顧問Colin Ward、譚偉霖、David Gianotten，分析及報告顧問何巧清，共25人參加。⁵⁴

2010/10

10月2日

第二階段公眾參與活動「城市發展、資訊及通訊科技與環保組織論壇」於下午3時至5時，香港測量師學會測量研習中心舉行。香港大學建築學院院長暨講座教授Ralph Lerner主持，出席者包括西九文化區管理局發展委員會主席夏佳理、項目推展行政總監陳文偉、三位概念圖則顧問Colin Ward、嚴迅奇、David Gianotten，和分析及報告顧問吳偉昌，討論方案的整體規劃，57人參加。⁵⁵

10月4日

第二階段公眾參與活動「藝術文化焦點小組會議（舞蹈及劇場）」於下午6時30分至9時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、三位概念圖則顧問Colin Ward、譚偉霖、David Gianotten、29位持份者、分析及報告顧問曾昭健。⁵⁶

10月5日

第二階段公眾參與活動「藝術文化焦點小組會議（視覺藝術）」於下午6時30分至9時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、三位概念圖則顧問Colin Ward、譚偉霖、吳家瑩、24位持份者、分析及報告顧問張慧。⁵⁷

10月6日

第二階段公眾參與活動「藝術文化論壇」於下午6時30分至9時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、三位概念圖則顧問Colin Ward、譚偉霖、David Gianotten，和分析及報告顧問駱湛才，27人參加。

10月7日

第二階段公眾參與活動「藝術文化焦點小組會議（戲曲）」於下午6時30分至9時30分，西九文化區管理局會議室II舉行。出席者包括西九文化區管理局表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、13位持份者、三位概念圖則顧問Colin Ward、譚偉霖、吳家瑩，和分析及報告顧問曾昭健。⁵⁹

10月12日

第二階段公眾參與活動「藝術文化焦點小組會議（音樂）」於下午6時30分至9時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、諮詢會主席張仁良、14位持份者、三位概

念圖則顧問代表 Colin Ward、解端泰、David Gianotten，和分析及報告顧問駱湛才。⁶⁰

10月13日

第二階段公眾參與活動「藝術文化焦點小組會議（視覺藝術）」於下午6時30分至9時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局發展委員會成員馮永基、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、11位持份者、四位概念圖則顧問 Colin Ward、解端泰、Rem Koolhaas、David Gianotten，和分析及報告顧問曾昭健。⁶¹

10月15日

政務司司長唐英年再獲委任為西九文化區管理局董事局主席。

董事局成員長谷川祐子以私人理由不再接受委任，由馮永基接任。馮原任西九管理局發展委員會非董事局成員。⁶²

10月20日

西九管理局公佈09/10周年報告。截至3月31日，年度利潤為1.56億元，包括現存金融管理局的存款收入約8,600萬元，銀行利息收入約1.4億元。⁶³

10月27日

第二階段公眾參與活動「藝術文化焦點小組會議（藝術教育）」於下午6時30分至9時30分，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局董事局成員兼發展委員會主席夏佳理、諮詢會成員林彩珠、諮詢會成員戴希立、表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈、22位持份者、四位概念圖則顧問代表 Colin Ward、嚴迅奇、解端泰、David Gianotten，和分析及報告顧問駱湛才、莊敬。⁶⁴

10月28日

第二階段公眾參與活動「城市發展專業技術小組會議」於下午6時30分至9時，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局項目推展行政總監陳文偉、董事局成員馮永基、28位持份者、三位概念圖則顧問 Colin Ward、譚偉霖、David Gianotten，和分析及報告顧問張薇。⁶⁵

2010/11

11月1日

第二階段公眾參與活動「城市發展專業技術小組會議」於下午6時30分至9時，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局項目推展行政總監陳文偉、董事局成員林筱魯、諮詢會成員何慶基、31位持份者、三位概念圖則顧問 Colin Ward、譚偉霖、David Gianotten，和分析及報告顧問李穎。⁶⁶

同日，西九文化區管理局發佈新聞通告，表示將會投放資源與藝術團體或院校合作推出一系列培育藝術行政人才的計劃。首個推出的項目為設立100萬元的獎學金計劃予「文化領航學程」。⁶⁷

11月4日

第二階段公眾參與活動「城市發展專業技術小組會議」於下午6時30分至9時，香港藝術發展局舉行。出席者包括西九文化區管理局行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、董事局成員馮永基、諮詢會成員孔昭華、謝永齡、17位持份者、四位概念圖則顧問 Fred Brown、陳霖緯、譚偉霖、David Gianotten，和分析及報告顧問羅天昇。⁶⁸

11月8日

「西九文化對話」網站正式啟動。網站邀請來自不同文化界別的人士發表對西九文化區的意見，包括艾未未、靳埭強、劉小康、梁寶山、林嵐、王浩然、李俊峰（活化廳）、林茵（奧沙畫廊創辦人）、John Batten 等。⁶⁹

11月13日

第二階段公眾參與活動「第四場公眾論壇」於下午3時至下午5時，創新中心會議廳3舉行。出席者包括西九文化區管理局發展委員會成員廖勝昌、諮詢會主席張仁良、諮詢會成員邱榮光、孔昭華、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術行政總監茹國烈、四位概念圖則顧問 Colin Ward、嚴迅奇、Rem Koolhaas、David Gianotten，和分析及報告顧問吳偉昌，共53人參加。⁷⁰

同日，第二階段公眾參與活動「第五場公眾論壇」於下午5時30分至下午7時30分，創新中心會議廳3舉行。出席者包括西九文化區管理局諮詢會主席張仁良、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術行政總監茹國烈、四位概念圖則顧問 Colin Ward、嚴迅奇、Rem Koolhaas、David Gianotten，和分析及報告顧問陳繼宇，共60人參加。⁷¹

11月16日

《明報》世紀版D04刊概念圖則顧問嚴迅奇〈現代世界的清明上河圖〉一文，講述《清明上河圖》對其設計西九的意念啟發。

11月18日

行政長官曾蔭權首次到展覽場地，聽取三家顧問公司介紹概念圖則內容。⁷²

同日，立法會通過「全民參與共建西九文化區」議案及另外7項修正案。⁷³

11月20日

第二階段公眾參與活動「青年論壇」於上午11時至下午1時，創新中心會議廳1a及1b舉行。出席者包括諮詢會主席張仁良、諮詢會成員孔昭華、行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉、表演藝術行政總監茹國烈、三位概念圖則顧問 Spencer de Grey、嚴迅奇、Rem Koolhaas，和分析及報告顧問葉浩彬、彭秀慧主持，共79人參加。⁷⁴

同日，第二階段公眾參與活動結束。在活動期間，管理局舉行了11場論壇、9場小組會議，巡迴展覽入場人數超過28,000人。截至11月19日，收到大約6,600份問卷、120份書面意見和約400份社交網站群組意見。所有意見將由香港理工大學公共政策研究所作獨立分析，預計3個月完成。

董事局通過成立評審小組，共11位成員，評審三個概念圖則，並於2011年第一季向董事局提交建議，再由董事局作出決定。⁷⁵

2010/12

12月11日

「西九：關我咩事？—西九與基層公眾論壇」於下午3時至6時油麻地榕樹頭舉行。《C for Culture》主辦，文化葫蘆及香港中文大學文化及宗教研究系協辦。

第一場「群眾要怎樣的西九」，甘甘（西九龍民間評審聯席會議成員）主持，講者有莫昭如（社區文化發展中心總幹事）、李維怡（影行者藝術總監）、陳漢興（油麻地街坊）、王惠芬（融樂會總幹事）。

第二場「西九如何接觸群眾」，何慶基（香港中文大學文化管理課程主任）主持，講者有朱凱迪（本土行動成員）、陳雲（作家、文化評論員）、馮永基（資深建築師）、譚寶堯（香港規劃師學會會長）。⁷⁶

12月17日

西九管理局行政總裁謝卓飛、項目推展行政總監陳文偉和表演藝術政策及管理事務行政總監茹國烈與傳媒舉行茶聚，指當局正密切留意建築成本問題，所有文藝設施並非同步完成，首批設施預計2015年落成，博物館則於2017年啟用，並期望於2011年末舉辦3,000人參加的戶外表演活動。⁷⁷

- 1 〈西九文化區第一階段公眾參與活動結束 為西九規劃奠下穩固基礎〉，西九文化區管理局新聞通告，2010年1月8日。
http://www.wkcd.a.gov.hk/press_releases/index_id_30.html
 〈諮詢期今結束議員促安排總裁上任〉，《明報》A10，2010年1月7日。
 〈西九首階段諮詢 收近六千三份意見〉，《星島日報》A12，2010年1月9日。
 〈西九發展圖則明年出爐〉，《新報》A06，2010年1月10日。
 〈西九首集公眾6000建議〉，《香港商報》A15，2010年1月9日。
- 2 〈西九董事會榮念曾出席率僅四成 17董事整體出席率75%〉，《明報》A10，2010年1月7日。
- 3 〈香港：亞洲文化之都〉，香港特別行政區政府新聞處，2010年1月12日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201001/12/P201001120152.htm>
 〈唐英年：西九要變亞洲「西城區」〉，《成報》A07，2010年1月13日。
 〈政府銳意發展西九 打造亞洲文化之都〉，《文匯報》A14，2010年1月13日。
 〈唐英年訪紐約介紹發展西九構思 香港打造亞洲文化之都〉，《大公報》A04，2010年1月13日。
 〈訪美推廣西九被問會否競逐特首 唐英年：盡力做好現時工作〉，《新報》A03，2010年1月13日。
 〈唐唐赴美為西九取經〉，《星島日報》A19，2010年1月13日。
 〈打造文化之都 唐英年吹水〉，《東方日報》A27，2010年1月13日。
 〈唐英年文化之都論被斥吹水〉，《太陽報》A03，2010年1月13日。
- 4 〈民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要〉，立法會CB(2)1274/09-10號文件，2010年1月22日。
<http://www.legco.gov.hk/yr09-10/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20100122.pdf>
 〈民政事務局局長出席立法會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議致辭全文（只有中文）〉，香港特別行政區政府新聞處，2010年1月22日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201001/22/P201001220152.htm>
 〈議員憂高鐵上馬阻西九開放〉，《明報》A10，2010年1月23日。
 〈曾德成料西九工程不會因建高鐵延誤〉，《新報》A03，2010年1月23日。
 〈曾德成：西九文化區不因高鐵延誤〉，《信報財經新聞》P06，2010年1月23日。
 〈曾德成料西九不受高鐵影響〉，《大公報》A10，2010年1月23日。
 〈議員恐「高鐵上馬 西九讓路」曾德成兩者工程可互協調〉，《星島日報》A14，2010年1月23日。
- 5 〈呂豐雅冀創藝中心拓更多商機〉，《信報財經新聞》P14，2010年1月26日。
- 6 〈博物館服務的未來發展〉，香港特別行政區政府新聞處，2010年2月1日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201002/01/P201002010197.htm>
 〈博物館拒公司化 議員憂續唯公帑〉，《東方日報》A31，2010年2月2日。
 〈政府拒博物館獨立 政黨憂窒礙文化發展〉，《明報》A09，2010年2月2日。
 〈本港14所博物館仍由康文署管理〉，《星島日報》A19，2010年2月2日。
 〈14博物館公司化被拒〉，《太陽報》A08，2010年2月2日。
- 7 〈西九總舵手 過江龍勝本地董〉，《香港經濟日報》A06，2010年2月9日。
- 8 陳奕撰：〈榮念曾：請把馬匹放回車子前面 — 西九管理局「周年盤點」〉，《明報》D04，2010年2月20日。
- 9 〈西九管理層心選 下月落實〉，《新報》A04，2010年2月21日。
 〈明日面試決雌雄 西九總裁最後兩強〉，《星島日報》A11，2010年2月21日。
 〈西九總裁揀歐援遴選「二揀一」〉，《太陽報》A04，2010年2月21日。
 〈西九總裁料歐洲人出任〉，《東方日報》A19，2010年2月21日。
 〈西九行政總裁下月選出〉，《成報》A05，2010年2月21日。
 〈篩剩兩外籍人士西九總裁明面試〉，《大公報》A07，2010年2月21日。
 〈西九CEO選中歐美藝館專家 管理局下月22日拍板 最快2月後到任〉，《文匯報》A11，2010年2月21日。
 〈兩歐洲人最後角逐西九行政總裁〉，《明報》A06，2010年2月21日。
- 10 〈財政司司長財政預算案演辭（十二）〉，香港特別行政區政府新聞處，2010年2月24日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201002/24/P201002240154.htm>
 〈政府豪擲60億設體藝及禁毒基金〉，《信報財經新聞》P08，2010年2月25日。
 〈體藝發展基金注資30億〉，《太陽報》A09，2010年2月25日。
 〈體藝基金獲注資30億元〉，《東方日報》A10，2010年2月25日。

- 〈加大投入 30億注資發展基金 重鑿拓體藝〉，《成報》A09，2010年2月25日。
- 〈30億注資藝術體育基金〉，《明報》A09，2010年2月25日。
- 〈30億基金推動藝術體育 培訓粵劇新秀 多辦大型錦標賽〉，《星島日報》A11，2010年2月25日。
- 〈推動創意產業注資粵劇基金 政府增4.8億發展文化藝術〉，《大公報》K06，2010年2月25日。
- 〈注資30億資助藝體發展基金〉，《香港商報》A05，2010年2月25日。
- 〈30億種子基金 擴藝術體育〉，《香港經濟日報》A06，2010年2月25日。
- 〈配合西九文化區 35億推藝體〉，《文匯報》A04，2010年2月25日。
- ¹¹ 〈監督西九增9職 年耗1100萬〉，《東方日報》A31，2010年3月12日。
- ¹² 〈西九行政總裁人選敲定〉，《星島日報》A06，2010年3月16日。
- ¹³ 〈西九文化區管理局委任行政總裁〉，西九文化區管理局新聞通告，2010年3月24日。
http://www.wkcd.a.gov.hk/newsroom/press_releases/index_id_35.html
〈西九文化區管理局董事局主席談西九文化區管理局行政總裁人選(附圖/短片)〉，香港特別行政區政府新聞處，2010年3月24日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201003/24/P201003240218.htm>
〈巴比肯享盛名 經營模式似西九〉，《星島日報》A06，2010年3月25日。
〈西九有心栽花 還須各方灌溉〉，《星島日報》A06，2010年3月25日。
〈藝術猛人謝卓飛任西九總裁 現任巴比肯中心總監 八月過檔年薪350萬〉，《星島日報》A06，2010年3月25日。
〈鄧永鏘盛讚香港好好彩〉，《星島日報》A06，2010年3月25日。
〈過江龍謝卓飛任西九CEO 年薪300多萬 敗70人脫穎而出〉，《香港經濟日報》A10，2010年3月25日。
〈曾任港府顧問 熟知西九進程〉，《香港經濟日報》A10，2010年3月25日。
〈港缺專才須聘外援〉，《新報》A03，2010年3月25日。
〈具十五年英國巴比肯中心工作經驗〉，《信報財經新聞》P13，2010年3月25日。
〈西九新總裁：應付官僚有法 原任倫敦巴比肯藝術總監8月履新〉，《明報》A03，2010年3月25日。
〈外籍人任西九行政總裁文化區成敗看團隊協力〉，《明報》A04，2010年3月25日。
〈各界歡迎 李永達憂不熟本地文化〉，《明報》A03，2010年3月25日。
〈政情：西九CEO唔識粵劇〉，《東方日報》A14，2010年3月25日。
〈待遇相當問責局長 年薪約三百萬〉，《成報》A07，2010年3月25日。
〈過江龍任西九行政總裁 謝卓飛：對政治爭拗成竹在胸〉，《成報》A04，2010年3月25日。
〈經營歐洲最大藝術場 年營收4億〉，《文匯報》A04，2010年3月25日。
〈英藝館猛人 謝卓飛掌西九 8月中履新任期3年 將攜巴比肯成功經驗來港〉，《文匯報》A04，2010年3月25日。
〈港擇優不避國籍 謝卓飛八月履新 英專家掌西九〉，《大公報》A02，2010年3月25日。
〈管理局成員：處理本地藝團利益更公正〉，《大公報》A02，2010年3月25日。
〈「巴比肯」經驗如何適用於「西九」？〉，《大公報》A04，2010年3月25日。
〈謝卓飛獲委西九行政總裁 英專家引入倫敦經驗 有信心處理政治爭拗〉，《新報》A03，2010年3月25日。
〈原巴比肯中心總監擅商業支援藝術 英國高手謝卓飛掌西九〉，《蘋果日報》A06，2010年3月25日。
〈謝卓飛任西九管理局行政總裁〉，《信報財經新聞》P13，2010年3月25日。
〈藝術文化管理經驗豐 擅處理爭拗 謝卓飛打造西九成創意之都〉，《香港商報》A13，2010年3月25日。
- ¹⁴ 齊秀峰撰：〈唐唐點將夠火候〉，《星島日報》A17，2010年3月25日。
黃英琦撰：〈冷眼旁觀：請信任內行人〉，《東方日報》A40，2010年3月25日。
〈十年一覺西九夢 外來和尚難唸經〉，《東方日報》A27，2010年3月25日。
〈西九「熱氣位」最宜過江龍？〉，《星島日報》A18，2010年3月27日。
余錦賢撰：〈洋人掌西九無風無浪〉，《信報財經新聞》P11，2010年3月27日。
黎民觀撰：〈笑罵由我：中西共融雅俗兼顧〉，《東方日報》A32，2010年3月28日。
梁立人撰：〈這並非理想的選擇〉，《文匯報》A26，2010年3月29日。
何志平撰：〈還看今朝：西九管理人的視野〉，《東方日報》A32，2010年4月2日。
何志平撰：〈洋人管西九 防忽視中華文化〉，《新報》A09，2010年4月2日。
- ¹⁵ 〈民政事務局長在立法會財務委員會特別會議的開場發言〉，香港特別行政區政府新聞處，2010年3月25日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201003/25/P201003250210.htm>
- ¹⁶ 「香港文化藝術地圖」網上版，香港旅遊發展局
<http://www.discoverhongkong.com/tc/things-to-do/artmap.html>
〈文化藝術地圖做旅客嚮導 上環尖沙嘴 推介精選遊路線〉，《星島日報》A26，2010年3月27日。
〈首批兩萬冊下月免費派 藝術地圖 助旅客特色遊〉，《大公報》A06，2010年3月27日。

- 〈旅局推《文化藝術地圖》 文化人教旅客遊文化潮點〉，《明報》A16，2010年3月27日。
 〈首季訪客新高 力谷文化遊〉，《香港經濟日報》A22，2010年3月27日。
- 17 〈康文聘藝術行政培訓生 為西九鋪路名額23個月津萬三元〉，《星島日報》A14，2010年3月29日。
- 18 第一階段公眾參與活動意見分析報告
<http://www.wkcda.hk/tc/pe/report.html>
 〈西九文化區管理局公佈第一階段公眾參與活動之結果〉，西九文化區管理局新聞通告，2010年3月31日。
http://www.wkcda.hk/tc/press_releases/index_id_40.html
 〈西九諮詢民意重環境氣氛〉，《香港商報》A15，2010年4月1日。
 〈西九概念圖8月曝光〉，《文匯報》A05，2010年4月1日。
 〈西九諮詢市民最盼悠閒氣氛〉，《東方日報》A31，2010年4月1日
 〈西九外觀 8成人盼綠化〉，《香港經濟日報》A31，2010年4月1日。
 〈西九公佈諮詢結果 環境氣氛最重視〉，《新報》A09，2010年4月1日。
 〈市民期望西九環境悠閒 管理員將首輪諮詢交三顧問設計〉，《大公報》A08，2010年4月1日。
- 19 黃英琦撰：〈冷眼旁觀：如此諮詢〉，《東方日報》A32，2010年4月2日。
 〈西九首輪諮詢被批空泛「噍錢」〉，《明報》A16，2010年4月1日。
 〈西九發展市民重綠化悠閒 首階段諮詢完結 收逾七千意見書〉，《星島日報》A14，2010年4月1日。
- 20 〈西九設新職助謝卓飛 聘辦公室主任屬意本地人〉，《明報》A09，2010年4月7日。
 〈政府稱尊重西九管理局意見招聘主任〉，《信報財經新聞》P11，2010年4月8日。
 〈市民最重視西九環境氣氛 200萬聘「外人」惹爭議〉，《成報》A05，2010年4月8日。
 〈設辦公室主任助CEO 政府稱尊重西九決定〉，《大公報》A10，2010年4月8日。
 〈200萬年薪聘西九「大內總管」〉，《文匯報》A14，2010年4月8日。
 〈年薪200萬請人「湊」西九CEO〉，《太陽報》A06，2010年4月8日。
 〈西九高薪請人湊洋總裁〉，《東方日報》A27，2010年4月8日。
 〈只在本港招聘 本月16日截止 西九請大內總管被指架床疊屋〉，《蘋果日報》A08，2010年4月8日。
 〈西九設新職謝卓飛參與遴選〉，《明報》A17，2010年4月8日。
 〈傳200萬年薪聘總裁辦主任 黃英琦：西九管理架床疊屋〉，《新報》A05，2010年4月8日。
 〈西九廟小和尚多 未見文化見官化〉，《東方日報》A27，2010年4月8日。
 黃英琦撰：〈冷眼旁觀：何以設辦公室主任〉，《東方日報》A40，2010年4月9日。
 李直撰：〈為謝老外請「盲公竹」 絕對是架床疊屋〉，《新報》A09，2010年4月13日。
- 21 〈西九文化區管理局諮詢會第四次會議議程、文件及會議紀錄〉
http://www.wkcda.hk/tc/about_wkcda/consultation_panel/meetings/the_4th_meeting_agenda/index.html
- 22 〈西九管理局宣布三項行政人員任命〉，西九文化區管理局新聞通告，2010年4月10日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_42.html
 〈西九管理局委任3行政總監〉，《香港商報》A04，2010年4月11日。
 〈西九委任三名新總監〉，《星島日報》A09，2010年4月11日。
 〈科技園副總裁任西九項目總監〉，《明報》A13，2010年4月11日。
 〈西九委任三行政總監〉，《太陽報》A06，2010年4月11日。
 〈西九管理局任命三總監〉，《東方日報》A23，2010年4月11日。
 〈西九委任三總監〉，《成報》A07，2010年4月11日。
 〈西九管理局委任三總監〉，《大公報》A07，2010年4月11日。
 〈西九管理局任命3行政總監 陳文偉林綺華駱基道 分管項目推展財務及法律〉，《文匯報》A14，2010年4月11日。
- 23 〈西九M+ 博物館聘實習生〉，《明報》A05，2010年4月13日。
- 24 〈民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要〉，立法會CB(2)2066/09-10號文件，2010年4月16日。
<http://www.legco.gov.hk/yr09-10/chinese/panels/wkcd/minutes/wkcd20100416.pdf>
- 25 〈謝卓飛親選「大內總管」〉，《星島日報》A18，2010年4月21日。
- 26 西九文化區管理局董事局會議會議議程、文件及記錄：
http://www.wkcda.hk/tc/meetings/board_meetings/board_meeting_23_April_2010/index.html
- 27 〈西九管理局為擬備發展圖則採取策略性方向並宣布委任表演藝術行政總監〉，西九文化區管理局新聞通告，2010年4月23日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_44.html

- 28 <西九管理局為擬備發展圖則採取策略性方向並宣布委任表演藝術行政總監>，西九文化區管理局新聞通告，2010年4月23日。
<茹國烈任西九行政總監>，《星島日報》A14，2010年4月23日。
<茹國烈任西九演藝總監>，《香港商報》A15，2010年4月24日。
<藝發局茹國烈獲委西九表演藝術總監>，《明報》A20，2010年4月24日。
<茹國烈獲任西九行政總監>，《香港經濟日報》A15，2010年4月24日。
<茹國烈獲委西九管理局藝術行政總監>，《信報財經新聞》P10，2010年4月24日。
<藝發局總裁過檔西九 任表演行政總監>，《文匯報》A15，2010年4月24日。
<茹國烈任西九藝術總監 負責擬定整體策略>，《星島日報》A13，2010年4月24日。
<腹背受敵還是游刃有餘？茹國烈七月履新西九>，《明報》D04，2010年5月1日。
- 29 康樂及文化事務署非公務員合約職位空缺（博物館見習員）
http://www.lcsd.gov.hk/b5/jobs_det.php?jp=20100507_20100524&cja=mt&cjs=01
<政府月薪1.2萬聘請藝術見習生 為西九培育新血 院校概嘆「來得太遲」>，《明報》A35，2010年5月14日。
<博物館聘見習培育生力軍 退休潮將至 憂現斷層>，《星島日報》A35，2010年5月14日。
<西九啟動藝術人才吃香 康文黯1.2萬請見習員>，《大公報》A06，2010年5月14日。
<博物館館長收徒 月薪1.2萬 為西九培育新血 首推2年見習計劃>，《香港經濟日報》A42，2010年5月14日。
- 30 <OMA決將文化藝術集西九 創造從沒體驗過的活動機會>，《星島日報》A10，2010年5月10日。
<福斯特打造西九悠閒樂土 與鄰近社區融合 成市民遊客聚腳點>，《星島日報》A13，2010年5月10日。
<西九「香港隊」盼理念奪魁 規劃要有親切感 須呼應城市脈搏>，《星島日報》A13，2010年5月12日。
- 31 <來港唔八和 見9大藝團>，《香港經濟日報》A14，2010年5月29日。
<謝卓飛：西九要贏 靠優質藝術 申增總監職 定長遠藝術教育策略>，《香港經濟日報》A14，2010年5月29日。
<新任總裁倡西九設藝術學院>，《信報財經新聞》P10，2010年5月29日。
<謝卓飛唔藝團 交流西九構想>，《文匯報》A18，2010年5月29日。
<謝卓飛提早來港備戰>，《香港商報》A15，2010年5月29日。
<文化區或設藝術學校>，《成報》A03，2010年5月29日。
<西九文藝區三概念圖將諮詢>，《成報》A03，2010年5月29日。
<謝卓飛：西九擬設「藝院」 首務推廣教育倡增設總監職>，《星島日報》A10，2010年5月29日。
<謝卓飛倡西九設藝術學校>，《大公報》A11，2010年5月29日。
<候任總裁謝卓飛倡西九設藝術學校>，《太陽報》A06，2010年5月29日。
<謝卓飛建議西九辦藝校>，《東方日報》A27，2010年5月29日。
<謝卓飛重視藝術教育 倡西九管理局增教育總監>，《新報》A09，2010年5月29日。
<行政總裁著眼教育 西九擬設藝術學校>，《明報》A08，2010年5月29日。
- 32 <西九管理局宣布委任兩名行政總監>，西九文化區管理局新聞通告，2010年5月26日。
http://www.wkcd.a.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_45.html
<西九再委兩總監擦亮招牌>，《星島日報》A18，2010年5月27日。
<陳家耀任西九行政總監>，《香港商報》A15，2010年5月27日。
<西九委任兩行政總監>，《大公報》A11，2010年5月27日。
- 33 <蔡仞姿：盼M+收藏成未來「本地藝術史」>，《明報》D06，2010年6月15日。
- 34 <西九文化區管理局委任享譽國際的藝術專才為M+行政總監>，西九文化區管理局新聞通告，2010年6月23日。
http://www.wkcd.a.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_48.html
<李立偉獲委西九M+總監>，《東方日報》A27，2010年6月24日。
<李立偉任西九M+博物館總監>，《太陽報》A08，2010年6月24日。
<西九博物館李立偉任行政總監>，《新報》A04，2010年6月24日。
<瑞典專家任M+博物館總監>，《成報》A08，2010年6月24日。
<瑞典專家任西九博物館總監>，《信報財經新聞》P10，2010年6月24日。
<國際專才任西九博物館總監來自瑞典具豐富經驗>，《星島日報》A25，2010年6月24日。
<李立偉將任西九M+總監>，《香港商報》A19，2010年6月24日。
<八方人物—西九行政總監：會做好呢份工>，《蘋果日報》A21，2010年6月24日。
<西九M+博物館 猛人擔大旗 瑞典過江龍 有信心收支平衡>，《香港經濟日報》A15，2010年6月24日。
<Tate Modern首任館長 掌M+建世界級展館>，《明報》A18，2010年6月24日。
<搜羅一流展品 拓全球市場 李立偉任M+博物館總監>，《大公報》A07，2010年6月24日。
<曾任職英國瑞典美術館 明年一月履新冀破格建館 李立偉掌西九M+博物館>，《文匯報》A14，2010年6月24日。

香港中文大學藝術系版權所有。

- 35 <西九文化區管理局諮詢會於六月二十八日舉行第五次會議>，西九文化區管理局新聞通告，2010年6月23日。
http://www.wkcd.a.gov.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_52.html
 西九文化區管理局諮詢會第五次會議會議議程、文件及紀錄：
http://www.wkcd.a.gov.hk/tc/about_wkcd/consultation_panel/meetings/the_5th_meeting_agenda/index.html
- 36 <西九文化區管理局董事局檢視西九概念圖則方案>，西九文化區管理局新聞通告，2010年7月5日。
http://www.wkcd.a.gov.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_53.html
 <西九三方案重綠化 針對海濱下功夫>，《明報》A18，2010年7月6日。
 <西九三設計管理局評估中>，《星島日報》A19，2010年7月6日。
 <西九概念圖則無天幕方案>，《信報財經新聞》P11，2010年7月6日。
 <3西九概念圖則 8月中再諮詢>，《文匯報》A15，2010年7月6日。
- 37 <西九文化區管理局宣布委任行政總裁辦公室主任>，西九文化區管理局新聞通告，2010年7月16日。
http://www.wkcd.a.gov.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_54.html
 <馬會主管任西九總裁副手>，《星島日報》A14，2010年7月17日。
- 38 第二階段公眾參與活動網頁
<http://www.wkcd.a.gov.hk/pe2/tc/background/index.html>
 第二階段公眾參與活動日程表
<http://www.wkcd.a.gov.hk/pe2/forum/eventcal.php?langid=2>
- 39 <政務司司長會見傳媒談話全文(附短片)>，香港特別行政區政府新聞處，2010年8月20日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201008/20/P201008200263.htm>
 <董事局主席唐英年先生、諮詢會主席張仁良教授及行政總裁謝卓飛先生於2010年8月20日第二階段公眾參與活動揭幕典禮上發表的演辭>，西九文化區管理局新聞通告，2010年8月20日。
http://www.wkcd.a.gov.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_57.html
- 40 <西九諮詢3個月 模型巡迴展>，《香港經濟日報》A24，2010年8月20日。
 <西九文化區三個方案今公開>，《成報》A10，2010年8月20日。
 <西九三圖則今出爐 唐英年：容不下大白象>，《明報》A16，2010年8月20日。
 <明日西九 三方案曝光 次輪諮詢 選主體構思>，《星島日報》A02，2010年8月20日
 <西九第二階段諮詢 唐英年冀落實時間表>，《星島日報》A13，2010年8月20日。
 <設計概念面世 1.5億買下版權 西九三方案 可擇優融合>，《成報》A03，2010年8月21日
 <花盡心思凸顯綠化>，《成報》A03，2010年8月21日。
 <《清明上河圖》演繹設計概念>，《香港經濟日報》A08，2010年8月21日。
 <西九1.5億買3圖則 公眾任揀>，《明報》A02、A03，2010年8月21日。
 <一個文化區 三大夢想>，《星島日報》A04，2010年8月21日。
 <鼓勵公眾參與 展示執行意志>，《星島日報》A06，2010年8月21日。
 <第二階段諮詢維持3個月>，《新報》A02，2010年8月21日。
 <胡恩威：平平無奇 未交出真功夫 西九3設計被轟交行貨>，《新報》A02，2010年8月21日。
 <簡介會超時參觀模型趕鴨仔>，《新報》A02，2010年8月21日。
 <「本地薑」受歡迎 造價惹關注>，《新報》A02，2010年8月21日。
 <大師各出奇謀爭民意>，《東方日報》A04，2010年8月21日。
 <西九終極設計恐空不像>，《東方日報》A04，2010年8月21日。
 <耗1.5億聘顧問公司研方案 巡展3月諮詢民意 西九3設計 集優定藍圖>，《文匯報》A02，2010年8月21日。
 <設計人性化 設施欠實用>，《文匯報》A02，2010年8月21日。
 <爭取公眾支持 加快西九進度>，《文匯報》A05，2010年8月21日。
 <「拼盤」方案 易超預算>，《文匯報》A02，2010年8月21日。
 <西九三方案各擅勝場 將諮詢公眾選出主藍本>，《大公報》A02，2010年8月21日。
 <漫畫說明書吸引年輕人>，《大公報》A03，2010年8月21日。
 <傾向OMA設計 期待公眾參與 市民追求空間拒商業化>，《大公報》A03，2010年8月21日。
 <「西九」方案精彩市民重燃希望>，《大公報》A04，2010年8月21日。
 <議員促盡快披露造價>，《大公報》A02，2010年8月21日。
 <西九三方案 本地設計最受歡迎>，《信報財經新聞》P01，2010年8月21日。
 <走入虛擬西九賞日落>，《太陽報》A04，2010年8月21日。
 <西九新設計強調綠化節能 三方案供諮詢有村落概念有城市森林>，《蘋果日報》A08，2010年8月21日。
 <淡化地產隱藏文化設施後>，《蘋果日報》A08，2010年8月21日。
 <「一味識起長廊三國睇落一樣」 諮詢成員彈枉花1.5億>，《蘋果日報》A08，2010年8月21日。

〈諮詢公眾三月 西九3案揭盅〉，《香港商報》A01，2010年8月21日。
〈用好西九資源 爭取最大效益〉，《香港商報》A02，2010年8月21日。
〈各界對圖則有讚有彈〉，《成報》A03，2010年8月21日。
〈何秀蘭憂三合一方案變三不像〉，《信報財經新聞》P01，2010年8月21日。
〈模型首日公開展出千八人參觀 西九三方案各有棒場客〉，《大公報》A04，2010年8月22日。
〈三種設計灣仔展出 環迴吊橋最吸引〉，《成報》A07，2010年8月22日。
〈總監力撐 西九豈會「三不像」〉，《成報》A07，2010年8月22日。
〈觀藍圖文化界有讚有彈〉，《香港商報》A01，2010年8月21日。
〈西九設計恐淪三不像〉，《太陽報》A04，2010年8月21日。
〈西九買斷三方案花1.5億市民嫌貴〉，《太陽報》A08，2010年8月22日。
〈港府熱衷大雜燴 西九拼湊三不像〉，《太陽報》A09，2010年8月22日。
〈西九買斷三方案花1.5億市民嫌貴〉，《太陽報》A08，2010年8月22日。
〈耗1.5億西九設計好貴〉，《東方日報》A27，2010年8月22日。
〈港府拼湊三不像 西九紙上再談兵〉，《東方日報》A27，2010年8月22日。
〈西九論壇顧問公司放暗箭派人質疑競爭對手方案〉，《蘋果日報》A08，2010年8月22日。
〈西九糅合3概念 「三不像」無虞〉，《文匯報》A10，2010年8月22日。
〈展場調查：西九3設計平分秋色 綠化環保設計《城市公園》最受歡迎〉，《明報》A08，2010年8月22日。
〈西九糅合設計不會變「三不像」〉，《星島日報》A04，2010年8月22日。
〈嚴迅奇盼西九 勿變貴價樓〉，《香港經濟日報》A30，2010年8月23日。
〈處理不好將變「三不像」〉，《信報財經新聞》P12，2010年8月23日。

- 41 〈西九建自家品牌 須軟硬兼備〉，《香港經濟日報》A34，2010年8月20日。
〈西九藍圖 色彩斑斕〉，《信報財經新聞》A34，2010年8月20日。
〈西九色彩斑斕的藍圖〉，《文匯報》A18，2010年8月20日。
〈西九一色彩斑斕的藍圖〉，《星島日報》A16，2010年8月20日。
〈西九色彩斑斕的藍圖〉，《大公報》A18，2010年8月20日。
〈抽象概念如何具體紮根 西九文化區三概念圖今展出〉，《新報》A09，2010年8月20日。
〈西九一色彩斑斕的藍圖〉，《明報》A34，2010年8月20日。
〈西九色彩斑斕的藍圖〉，《香港商報》A11，2010年8月20日。

42 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-001-20100821）
http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100821_001.pdf
論壇過程錄音
<http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/100821-Professional%20Forum.mp3>

43 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-002-20100822）
http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100822_002.pdf
論壇過程錄音
<http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/080101-001.mp3>
〈西九論壇市民反應熱烈 張仁良釋疑 不變地產項目〉，《成報》A09，2010年8月23日。
〈承諾量入為出善用216億撥款 唐英年：「西九」不會超支〉，《大公報》K04，2010年8月23日。

44 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-003-20100822）
http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100822_003.pdf
論壇過程錄音
<http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/080101-002.mp3>

45 〈唐英年：終極藍圖不會「三不像」〉，《星島日報》A02，2010年8月23日。
〈唐英年：西九不會超支〉，《香港商報》A18，2010年8月23日。

46 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-004-20100823）
http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100823_004.pdf
論壇過程錄音
<http://www.wkcd.hk/filemanager/common/pe2/100823-000.mp3>
〈胡恩威轟不懂做諮詢〉，《星島日報》A18，2010年8月24日。
〈顧尊重專業 拒胡亂選擇 西九三大顧問 願合作集大成〉，《大公報》A10，2010年8月24日。
〈文藝界論壇狂轟西九假諮詢〉，《蘋果日報》A09，2010年8月24日。

47 〈通向理想西九文化區之路〉，《信報財經新聞》P16，2010年8月23日。

- 48 第十二屆威尼斯國際建築雙年展官方網站 (英語版)
<http://www.labiennale.org/en/architecture/index.html>
 第十二屆威尼斯國際建築雙年展香港館官方網站
<http://www.venicebiennale.hk/vb2010/>
 〈西九文化區於威尼斯國際建築雙年展首踏國際舞台〉, 西九文化區管理局新聞通告, 2010年8月24日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_58.html
 〈西九文化區於第十二屆威尼斯國際建築雙年展綻放光芒〉, 西九文化區管理局新聞通告, 2010年8月28日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_59.html
 〈威尼斯雙年展 港建築6主題〉, 《香港經濟日報》A14, 2010年7月6日。
 〈西九設計現身建築雙年展〉, 《大公報》A08, 2010年7月6日。
 〈威尼斯雙年展建築為主題 港建築師以衣食住行參展〉, 《大公報》C11, 2010年9月7日。
- 49 〈抗議西九睇公祭〉, 《東方日報》A23, 2010年8月30日。
 〈團體抗議西九顧問費太貴〉, 《明報》A27, 2010年8月30日。
 〈抗議西九睇錢〉, 《太陽報》A10, 2010年8月30日。
 〈西九管理局 被轟亂花公祭〉, 《新報》A06, 2010年8月30日。
- 50 〈香港市民積極參與西九文化區第二階段公眾參與活動〉, 西九文化區管理局新聞通告, 2010年9月2日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_60.html
- 51 論壇過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-006-20100912)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100912_006.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/100912.mp3>
- 52 論壇過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-007-20100918)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100918_007.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/100918.mp3>
 〈西九論壇市民踴躍〉, 《星島日報》A10, 2010年9月19日。
- 53 《民政事務委員會與發展事務委員會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會會議紀要》, 立法會CB(2)691/10-11號文件, 2010年9月20日。
<http://www.legco.gov.hk/yr09-10/chinese/panels/wkcda/minutes/wkcd20100920.pdf>
 〈顧問:「三合一」非最好但可接受〉, 《信報財經新聞》P12, 2010年9月21日。
 〈不受康文署及法例掣肘 西九文化區准釣魚玩滑板〉, 《信報財經新聞》P12, 2010年9月21日。
 〈西九3顧問 拒呈財務細節〉, 《香港經濟日報》A28, 2010年9月21日。
 〈西九局承諾披露顧問報告〉, 《明報》A14, 2010年9月21日。
 〈首出席立法會會議談西九發展 謝卓飛期望能做到不超支〉, 《新報》A04, 2010年9月21日。
 〈西九擬公開三研究報告 謝卓飛立會承諾三顧問團無異議〉, 《星島日報》A17, 2010年9月21日。
 〈西九公園准釣魚玩滑板〉, 《太陽報》A07, 2010年9月21日。
 〈西九公園准釣魚玩滑板〉, 《東方日報》A23, 2010年9月21日。
 〈謝卓飛冀西九世界第一 顧問公司不擔心成為「富豪樂園」〉, 《大公報》A19, 2010年9月21日。
- 54 論壇過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-009-20100921)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20100921_009.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/100921.mp3>
- 55 論壇過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-010-20101002), 只備英語版
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101002_010.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101002.mp3>
- 56 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-012-20101004)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101004_012.pdf
 會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101004.mp3>

- 57 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-013-20101005)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101005_013.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101005.mp3>
- 58 論壇過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-014-20101006)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101006_014.pdf
論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101006.mp3>
- 59 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-015-20101007)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101007_015.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101007.mp3>
- 60 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-016-20101012)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101012_016.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101012.mp3>
- 61 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-017-20101013)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101013_017.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101013.mp3>
- 62 政府委任西九文化區管理局董事局成員, 香港特別行政區政府新聞處, 2010年10月15日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201010/15/P201010150158.htm>
〈政務司司長聲明〉, 香港特別行政區政府新聞處, 2010年10月15日。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201010/15/P201010150202.htm>
〈西九董事局委出15成員〉, 《東方日報》A23, 2010年10月16日。
〈西九董事局最後外國人辭任〉, 《明報》A14, 2010年10月16日。
〈西九主席唐唐霖莊〉, 《星島日報》A16, 2010年10月16日。
〈政情: 搞搞政: 西九董事局鬼崇換人〉, 《太陽報》A17, 2010年10月16日。
〈唐英年續掌西九管理局〉, 《文匯報》A15, 2010年10月16日。
〈唐英年續掌西九管理局 指兩年內需落實文化區發展圖則〉, 《大公報》A07, 2010年10月16日。
- 63 西九管理局2009/10周年報告
http://www.wkcda.hk/tc/publications/annual_report/2009_2010_annual_report/index.html
〈西九管理局年利潤1.56億〉, 《大公報》A07, 2010年10月21日。
〈西九總裁人工 年報未露端倪〉, 《明報》A18, 2010年10月21日。
- 64 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCDPE2-019-20101027)
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101027_019.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101027.mp3>
- 65 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCEPE2-020-20101028), 只備英文版
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101028_020.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101028.mp3>
- 66 會議過程文字紀錄 (文件編號: WKCEPE2-021-20101101), 只備英文版
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101101_021.pdf
會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101101.mp3>
- 67 團體促加強西九交通配套, 《大公報》A11, 2010年11月2日。
〈西九誌動力促謝卓飛 落區了解本土文化〉, 《新報》A09, 2010年11月2日。
〈西九管理局投放資源培育表演藝術人才〉, 西九文化區管理局新聞通告, 2010年11月1日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_63.html

- 〈西九管理局設 100 萬元獎學金〉，《星島日報》A18，2010 年 11 月 2 日。
- 〈西九推百萬獎學金 資助港大文化課程〉，《明報》A28，2010 年 11 月 2 日。
- 〈西九管理局投 1000 萬辦培訓〉，《信報財經新聞》P15，2010 年 11 月 2 日。
- 〈西九設大專獎學金培訓人才〉，《太陽報》A06，2010 年 11 月 2 日。
- 〈西九予港大百萬獎學金〉，《東方日報》A22，2010 年 11 月 2 日。
- 〈與大專院校藝團合作 西九年撥千萬培訓藝術人才〉，《大公報》A11，2010 年 11 月 2 日。
- 68 會議過程文字紀錄（文件編號：WKCEPE2-022-20101104），只備英文版
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101104_022.pdf
 會議過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101104.mp3>
- 69 西九文化對話網站
<http://www.wkcdialogues.org/>
 〈民間西九網站訪名人〉，《蘋果日報》A08，2010 年 11 月 9 日。
 〈讓市民交換意見集思廣益 西九文化對話網站昨啟動〉，《大公報》C03，2010 年 11 月 9 日。
 〈艾未未：西九要有大片公共空間〉，《信報財經新聞》P14，2010 年 11 月 19 日。
- 70 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-023-20101113）
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101113_023.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101113a.mp3>
- 71 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-024-20101113）
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101113_024.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101113b.mp3>
 〈文化區建住宅西九變四不像〉，《蘋果日報》A06，2010 年 11 月 19 日。
- 72 〈特首參觀西九文化區模型〉，《文匯報》A14，2010 年 11 月 18 日。
 〈康文署演藝場地年蝕 2 億 審計署：西九文化區落成競爭更烈〉，《信報財經新聞》P17，2010 年 11 月 18 日。
- 73 〈立法會會議紀要第 7 號〉，立法會 CB(3)439/10-11 號文件，2010 年 11 月 18 日。
<http://www.legco.gov.hk/yr10-11/chinese/counmtg/minutes/cm20101117.pdf>
 〈立法會：民政事務局局长就「全民參與共建西九文化區」動議議案開場發言〉，香港特別行政區政府新聞處，2010 年 11 月 18 日，只備中文版。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201011/18/P201011180207.htm>
 〈立法會：民政事務局局长就「全民參與共建西九文化區」動議議案總結發言〉，香港特別行政區政府新聞處，2010 年 11 月 18 日，只備中文版。
<http://www.info.gov.hk/gia/general/201011/18/P201011180158.htm>
 〈議員倡賣地收入推廣文藝〉，《信報財經新聞》P18，2010 年 11 月 19 日。
 〈諮詢西九設計 曾德成再遲到捱轟〉，《新報》A04，2010 年 11 月 19 日。
 〈曾德成：西九賣地收益難作特定用途〉，《星島日報》A14，2010 年 11 月 19 日。
 〈立會動議促推動 全民共建西九文化區〉，《成報》A08，2010 年 11 月 19 日。
- 74 論壇過程文字紀錄（文件編號：WKCDPE2-027-20101120）
http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/Transcripts/20101120_027.pdf
 論壇過程錄音
<http://www.wkcda.hk/filemanager/common/pe2/101120.mp3>
- 75 〈西九第二階段公眾參與活動圓滿結束〉，西九文化區管理局新聞通告，2010 年 11 月 20 日。
http://www.wkcda.hk/tc/newsroom/press_releases/index_id_66.html
 〈西九諮詢結束收 6600 份問卷〉，《東方日報》A23，2010 年 11 月 21 日。
 〈西九諮詢收近七千份意見〉，《成報》A07，2010 年 11 月 21 日。
 〈公眾諮詢結束評審小組啟動 11 人 6 準則選西九終極案〉，《大公報》A03，2010 年 11 月 21 日。
 〈西九終極方案 明春交管理局〉，《文匯報》A13，2010 年 11 月 21 日。
- 76 〈西九：關我咩事？〉，《文匯報》B07，2010 年 12 月 5 日。
 〈齊來本土：榕樹頭下談西九〉，《明報》D04，2010 年 12 月 6 日。
 〈西九論壇探討基層需求 籲設法鼓勵公眾參與文藝活動〉，《大公報》C03，2010 年 12 月 14 日。

- ⁷⁷ 〈西九動工時間擬作協調〉，《信報財經新聞》P09，2010年12月18日。
〈西九概念圖最快2月出台〉，《文匯報》A12，2010年12月18日。
〈西九文化區超支高危〉，《太陽報》A06，2010年12月18日。
〈西九場館料2015年可用〉，《成報》A07，2010年12月18日。
〈西九圖則揀選料二月完成〉，《大公報》A08，2010年12月18日。
〈西九明年辦核心文化設施賽〉，《星島日報》A12，2010年12月18日。

Copyright 2010 Department of Fine Arts, the Chinese University of Hong Kong. All rights reserved. 香港中文大學藝術系版權所有。